

Réussite de la Création d'une Coopérative Forestière Durable en Indonésie

Ce cas indonésien décrit la formation réussie d'une coopérative de 550 membres, le *Koperasi Hutan Jaya Lestari (KHJL)*, qui a obtenu la certification FSC de groupe en 2005, et approvisionne le marché international en meubles de Teck. Les 30% des bénéfices sont divisés entre les membres; la coopérative fait le plaidoyer auprès du gouvernement pour réformer les lois forestières jugées injustes et fournir de l'aide publique pour la foresterie et l'agriculture. KHJL a également démarré un programme de petites subventions.

Rappel

Dans le District de Konawe Selatan au Sud-est de Sulawesi, en Indonésie, des familles sont propriétaires de boisés agro forestiers dont la superficie moyenne est de moins d'un hectare. A cause des restrictions réglementaires – concernant d'abord les permis de coupe et de transport – dans plusieurs districts de la province il n'y a qu'un à deux acheteurs qui dès lors exercent un certain monopole sur les prix du teck. Les fermiers individuels du district étaient obligés à vendre leurs tecks à bas prix du fait qu'ils n'étaient organisés en groupes structurés.



The KHJL log yard.

Partenariats

Les fermiers établissent des partenariats avec Tropical Forest Trust (TFT) et Jaringan Untuk Hutan (JAUH, Network for Forest).

TFT est une organisation dont les membres sont des détaillants d'Europe et d'Amérique, engagés à acheter du bois tropical de feuillus provenant de forêts certifiées FSC ou en voie de l'être. Les forestiers de TFT appuient également la gestion forestière dans les tropiques. JAUH est un réseau d'ONG environnementales et sociales travaillant à travers le Sud-est de la province de Sulawesi, avec comme champ d'expertise l'organisation des communautés, le plaidoyer auprès du gouvernement, et les campagnes médiatiques.

Organisation

La raison principale qui poussa la coopérative à se faire certifier était la forte demande de bois de teck FSC chez les acheteurs européens et américains, et l'opportunité de vendre le bois à un prix fort, directement aux usines membres de TFT à Java. Une autre raison était de faire reconnaître par le gouvernement local la capacité de gestion forestière des fermiers.

TFT réalisa que les fermiers étaient en train de gérer leurs tecks de manière largement durable, et avaient la volonté de travailler vers la certification FSC. TFT travailla alors avec JAUH pour organiser les fermiers en coopérative: 46 villages ont été encadrés pour former des groupes de fermiers et élire des représentants comme membres fondateurs de la coopérative.

La formation de groupes était la seule voie pour rendre la certification abordable, avoir les permis nécessaires et établir des relations directes avec le marché international.

Les premières tentatives de mettre en place des coopératives échouèrent par manque de compréhension entre fermiers au sujet des modalités de fonctionnement. JAUH et TFT travaillèrent avec le Département Indonésien des Coopératives aussi bien pour dispenser des formations en structuration et gestion de coopératives, que pour une formation intensive et un renforcement de capacité en affaires et gestion forestière, au profit du KHJL Leadership Council. TFT et JAUH ont été commis par les membres pour contrôler le travail du KHJL Leadership Council et faire des recommandations en cas de besoin.



Ponijo, membre du KHJL, montre fier sa parcelle privée de teck.

Formation et Démarrage

TFT utilisa le Document de ProForest “ *Certification Forestière de groupe*” pour dispenser la formation en certification de groupe, et faciliter l’élaboration d’un plan d’aménagement forestier de groupe. JAUH aida à mettre en place le cadre organisationnel adéquat pour une communication régulière et transparente au sein du groupe.

Un prêt à court terme a été octroyé en relation avec les manufactures membres de TFT pour permettre à la coopérative de payer les permis initiaux nécessaires pour l’achat et la vente de bois. Cette première vente fut une réussite et causa aussi bien une augmentation de 25% du prix du bois au profit des fermiers, que des contrats supplémentaires pour vendre aux manufactures membres de TFT.

La formation d'un groupe reste un défi, mais les membres bénéficient considérablement de plus d'accès à l'information et aux ressources.

La Réussite

En mai 2005, la coopérative reçut la certification FSC pour un groupe de petits propriétaires de forêts, avec au début 196 membres individuels pour 152 ha, qui a évolué à 550 membres pour une superficie de 556 ha.

Avec la certification, le District et la Province reconnurent le fait que ces fermiers approvisionnent une large partie du marché international en teck, et que par conséquent, leurs besoins doivent être pris en compte dans la législation forestière régionale.

De plus, ce succès a suscité un intérêt pour la certification d’autres produits tels que le cacao, la noix de cajou et le poivre noir. Il a également soulevé un intérêt vers d’autres formes de labellisation (ex commerce équitable), et des opportunités de tels produits certifiés sur le marché.

Faits et Chiffres

Certificat: SW-FSC FM/COC-001511, pour groupe de SLIMFs, émis pour rondins carrés de teck le 20 mai 2005

Superficie 152 ha en 2005; 556 en 2008

Membres: 196 membres au début (20-05-2005); 550 membres (à la date du 31-05-2008)

Quantités: production annuelle: 350m³; Chiffre d’affaire annuel: environ USD \$160,000

Leçons Apprises

- Pour ces fermiers, la certification de groupe était la seule voie pour accéder à la certification, obtenir les permis nécessaires pour la vente de bois, et établir des liens directs avec le marché international de meubles.
- Travailler avec une ONG régionale et un réseau d’acheteurs ayant une préférence pour le bois FSC était vital pour la réussite. Il y va de même avec la formation de KHJL, car ce partenaire amena une expertise essentielle et des ressources additionnelles dans le processus de formation du groupe.
- Bien que la formation de groupe soit un processus nécessitant une large implication de tout le monde, il peut fournir beaucoup de bénéfices en termes de renforcement de capacité, d’accès aux ressources et de partage de l’information entre les membres du groupe.
- La formation en gestion de coopérative est cependant très importante pour les nouveaux groupe. Les domaines clé pour une structuration de groupe de manière durable et de façon démocratique sont entre autres: connaître comment former les organes de suivi et de gestion, comment calculer le profit et le diviser de manière convenable entre le staff et les membres.



Tedy Rusolono, expert de Smartwood, discute avec les membres du Comité de Gestion au sujet du système CoC du KHJL

L’Avenir

Il y a un certain nombre de défis à relever et d’opportunités qui s’offrent pour cette coopérative:

- Formation et renforcement de capacité en gestion et développement des affaires, en marketing et en fabrication de produits. Le premier aide à développer une vision à long terme et une stratégie de croissance et le second peut aboutir à la vente d’éléments de meubles de jardin, ou de sciage afin de générer plus de valeur ajoutée pour la communauté.
- Il est nécessaire d’avoir de méthodes d’échantillonnage simples et précises conçues pour le suivi de la croissance des arbres dans des parcelles agro forestières.
- Il faut plus de conscientisation et de dialogue avec le gouvernement national pour résoudre, clarifier et simplifier les procédures pour le bois produit par les petits propriétaires.

Informations fournies par Robin Barr

Coordonnées

Robin Barr (TFT) 4723 9th Ave NE, Seattle, WA 98105, USA
Email: r.barr@tropicalforesttrust.com; Web: www.tropicalforesttrust.com
Tel: (USA) +1 206 632 7212; (Indonesia) +62 813 1932 0105
Koperasi Hutan Jaya Leastari (KHJL) Desa Lambakara No. 41
Kecamatan Lainea, Kabupaten Konawe Selatan, Sulawesi Tenggara,
INDONESIA Tel: (Indonesia) +62 401 324966

Pour en savoir plus

www.fsc.org/smallholders

Développé par

ProForest
www.proforest.net