



MARCO, ESTRATÉGICO FSC DE CLIMA Y BIODIVERSIDAD 2026-2032



**FORESTSTM
FOR ALL
FOREVER**

Título:	Marco Estratégico FSC de Clima y Biodiversidad 2026-2032
Fechas:	Fecha de aprobación: 12 de diciembre de 2025
	Fecha de publicación: 10 de marzo de 2026
Contacto para realizar comentarios:	Email: strategy@fsc.org
Objetivo del documento:	Este documento se ha elaborado para aclarar el rol de FSC a la hora de hacer frente a los retos relacionados con el clima y la biodiversidad y sirve como guía para el desarrollo y la implementación de soluciones dinámicas.

Lectura del Marco Estratégico:

Capítulo	Descripción
1 – Antecedentes	Este capítulo presenta el contexto del Marco Estratégico, donde se explica resumidamente las actuales crisis de clima y biodiversidad, el rol de los bosques y de las personas que dependen de ellos en dichas crisis y el papel de FSC a la hora de hacerles frente (soluciones actuales, fortalezas, limitaciones y oportunidades). Presenta también los antecedentes analíticos para el desarrollo de la Teoría del Cambio en dicho Marco Estratégico.
2 – Teoría del Cambio	La Teoría del Cambio para este Marco Estratégico incluye la declaración del problema, la visión del cambio (a qué pretende contribuir el Marco) y las precondiciones para alcanzar dicha visión (qué tiene que cambiar). Este capítulo se enfoca en el sector forestal en general y en su papel en el ámbito del clima y la biodiversidad. Justifica las intervenciones de FSC, que se describen en el siguiente capítulo.
3 – Prioridades estratégicas	Este capítulo describe las prioridades estratégicas, así como los resultados y productos relacionados con ellas, y enfoca el alcance de las contribuciones de FSC en la Teoría del Cambio en general. También describe cómo y por qué FSC contribuirá a la visión y presenta actividades ilustrativas para ser llevadas a cabo en el período 2026-2032.
4 – Plan de implementación	Este capítulo describe la supervisión y el monitoreo de la implementación del Marco Estratégico.

© 2026 Forest Stewardship Council, A.C. Todos los derechos reservados
FSC® F000100

No está permitido distribuir, modificar, transmitir, reutilizar, reproducir, reenviar o utilizar los materiales protegidos por derechos de autor de este documento con fines públicos o comerciales sin el consentimiento expreso por escrito del editor. Se autoriza a ver, descargar, imprimir y distribuir páginas individuales de este documento con fines exclusivamente informativos.

PRÓLOGO

El Forest Stewardship Council (FSC) está finalizando su Marco Estratégico de Clima y Biodiversidad para el período 2026-2032, que representa un punto de inflexión en su trayectoria. La organización se creó en 1994 como una iniciativa voluntaria basada en el mercado para abordar un vacío en las normativas forestales. Tres décadas más tarde, el mundo se encuentra en medio de las crecientes crisis de clima y biodiversidad, que suponen una amenaza existencial para la humanidad. Ante la agitación política, la incertidumbre normativa y los retrocesos ambientales, FSC se basa en su experiencia como proveedor creíble de soluciones, pero cada vez es más evidente que no puede hacerlo solo.

Como organización relativamente pequeña frente a estas crisis mundiales gemelas, FSC tiene que identificar claramente las formas en las que puede contribuir a generar soluciones tanto a nivel local como mundial. Si bien la misión de FSC de promover el manejo forestal responsable incluye —de forma inherente— la acción climática y la protección de la biodiversidad, la organización aún no ha sido capaz de demostrar plenamente de qué manera esta misión refuerza y promueve esfuerzos en pos de la mitigación y adaptación al cambio climático y la conservación de la biodiversidad. Los miembros de FSC encomendaron a la organización, a través de múltiples mociones de la Asamblea General, que abordara este problema de forma proactiva y se enfrentase a estos retos más estratégicamente. Este marco responde a este llamado.

En la práctica, esto se traducirá en reflejar la acción climática y la conservación de la biodiversidad en el desarrollo y revisión de los principales estándares, así como en las soluciones de FSC que van más allá de la certificación. Significará también utilizar la ciencia y los datos de última generación para documentar el trabajo de FSC y demostrar los resultados de su misión. Por otro lado, supondrá realizar alianzas y compromisos activos para contribuir a la generación de conocimientos, así como movilizar acciones e influir en políticas como parte de una coalición de actores con ideas afines.

Como organización dirigida por sus miembros, con titulares de certificados en todo el mundo, FSC tiene una amplia comunidad de actores y aliados para aumentar su mensaje e influencia en los debates nacionales y mundiales sobre clima y biodiversidad. Para aprovechar la creatividad y el conocimiento colectivos de esta coalición tan diversa, y —al mismo tiempo— dirigir los esfuerzos y recursos de la organización para llevar a cabo su misión de manera que tenga el mayor impacto posible, FSC necesita contar con un marco claro para todos sus miembros y aliados. Este marco ofrecerá un enfoque estratégico, a largo plazo, en el cual se describe la Teoría del Cambio (TdC) y se proponen medidas de protección, tanto para impulsar como para enfocar el trabajo de FSC en el ámbito del clima y la biodiversidad.

Este Marco Estratégico de Clima y Biodiversidad empieza en el momento en que FSC está terminando su Estrategia Global 2027-2032 y modificando sus Principios, Criterios e Indicadores Genéricos Internacionales (PCI). Estos tres procesos están coordinados de forma intencionada de manera que el Marco Estratégico de Clima y Biodiversidad se integre completamente dentro de la Estrategia Global 2027-2032 e informe la modificación de los PCI.

A lo largo de los últimos 31 años, el grado de comprensión del papel crítico de los bosques en la mitigación y adaptación al cambio climático se ha profundizado cada vez más. Al mismo tiempo, las sinergias entre la acción climática y la conservación de la biodiversidad se volvieron más claras y más reconocidas. Prueba de ello es que la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático celebrada en 2025 bajo la presidencia de Brasil sitúa a los bosques en el centro de los debates climáticos.

La misión de FSC es ahora más importante que nunca.



Stuart Valentine

Presidente, Consejo Directivo



Amanda Andrade

Presidenta, Comité de Planificación
Estratégica del Consejo Directivo



Subhra Bhattacharjee

Directora General

Diciembre de 2025

ÍNDICE

PRÓLOGO	3
REFERENCIAS	5
TÉRMINOS Y DEFINICIONES	6
SIGLAS	9
RESUMEN EJECUTIVO	10
1. Antecedentes	13
1.1 Contexto	13
1.1.1 Los bosques y el cambio climático	14
1.1.2 Los bosques y la pérdida de biodiversidad	15
1.1.3 Los bosques y las personas que dependen de ellos	16
1.2 Soluciones actuales de FSC para abordar las crisis climática y de biodiversidad	17
1.2.1 Certificación de Manejo Forestal	18
1.2.2 Impacto Verificado FSC	18
1.2.3 Más allá de las superficies certificadas FSC	19
1.3 Fortalezas de FSC en la promoción de la acción climática y la conservación de la biodiversidad	19
1.4 Limitaciones de FSC en la promoción de la acción climática y la conservación de la biodiversidad	21
1.5 Oportunidades para ampliar el impacto de FSC sobre el clima y la biodiversidad	22
1.5.1 Mejora de la eficacia	22
1.5.2 Mejora del alcance y de la visibilidad	22
1.5.3 Mejora en la movilización de recursos	23
2. Teoría del Cambio	24
3. Prioridades estratégicas	30
Prioridad estratégica 1: Promover prácticas de manejo forestal que contribuyan a los objetivos mundiales en materia de clima y biodiversidad	30
Prioridad estratégica 2: Aprovechar los mercados y la financiación para incentivar prácticas de manejo forestal que contribuyan a los objetivos mundiales en materia de clima y biodiversidad	36
Prioridad estratégica 3: Fomentar políticas y alianzas para promover los bosques como soluciones para el clima y la biodiversidad	41
4. Plan de implementación	45
Anexo 1. Metodología para el desarrollo del Marco Estratégico FSC de Clima y Biodiversidad 2026-2032	46

REFERENCIAS

Los siguientes documentos referenciados se consideraron en el desarrollo del presente documento:

Documentos normativos:

FSC-POL-01-004 V3-0	Política para la Asociación
FSC-STD-01-001 V5-3	Principios y Criterios FSC para el Manejo Forestal Responsable
FSC-STD-60-004 V2-1	Indicadores Genéricos Internacionales
FSC-STD-60-006 V1-2	Proceso para el Desarrollo y Mantenimiento de los Estándares Nacionales de Gestión Forestal
FSC-PRO-01-004 V1-0	Marco FSC para la Remediación
FSC-PRO-01-007 V1-0	Marco FSC para la Remediación
FSC-PRO-30-011 V1-2	Procedimiento de Mejora Continua
FSC-PRO-30-006 V2-1	Procedimiento de Servicios Ecosistémicos: Demostración del Impacto y Herramientas de Mercado
FSC-PRO-60-006b V2-0	Marco FSC para las Evaluaciones de Riesgos
FSC-PRO-60-007 V1-2	Estructura, Contenido y Desarrollo de Estándares Nacionales Provisionales

Otros documentos

Análisis de diferentes herramientas, estándares y directrices y su posible rol en el Conjunto de Herramientas FSC de Restauración (Septiembre de 2022)

Cambio Climático y Bosques: Comprendiendo los riesgos, evaluando los impactos e implementando soluciones integradas para la adaptación y la mitigación (Mayo de 2024)

Documento de debate sobre la Jerarquía de Mitigación y los mercados de carbono (Mayo de 2024)

Análisis Técnico Final: “Haciendo operativa la compensación y/o la neutralización en el Procedimiento de SE (FSC-PRO-30-006)” (Junio de 2024)

Plan de Acción FSC de Adaptación Climática (2024)

Libro Verde FSC de Soluciones de Conservación y Restauración (Borrador de abril de 2025)

Estrategia Global FSC 2021-2026

Marco Estratégico FSC de Diversidad y Género (Marzo de 2023)

Marco Estratégico para un Involucramiento de FSC en el Cambio Climático (Noviembre de 2012)

Informe Resumen 1 – Conjunto de Herramientas de Restauración (Diciembre de 2023)

TÉRMINOS Y DEFINICIONES

Adaptación basada en el ecosistema: Uso de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos como parte de una estrategia global de adaptación para ayudar a las personas a adaptarse a los efectos adversos del cambio climático. (Fuente: CMNUCC, 2009 (FCCC/AWGLCA/2008/16)).

Comunidades locales: Comunidades de cualquier tamaño que están dentro de la Unidad de Manejo o son adyacentes a la misma, y también aquellas que están lo suficientemente cerca como para tener un impacto significativo en la economía o en los valores ambientales de la Unidad de Manejo o como para que sus economías, derechos o entornos se vean afectados significativamente por las actividades de manejo o por los aspectos biofísicos de la Unidad de Manejo. (Fuente: FSC 2011).

Consentimiento Libre, Previo e Informado: Condición legal según la cual se puede decir que una persona o comunidad ha dado su consentimiento para la realización de una acción antes de su comienzo, basándose en una apreciación y comprensión claras de los hechos, las implicaciones y futuras consecuencias de dicha acción, y en el conocimiento de todos los hechos relevantes en el momento en que se otorga el consentimiento. El Consentimiento Libre, Previo e Informado incluye el derecho de otorgar, modificar, retener o retirar la aprobación. (Fuente: basado en 'Preliminary working paper on the principle of Free, Prior and Informed Consent of Indigenous Peoples (...) ' (E/CN.4/Sub.2/AC.4/2004/4 [8 de julio de 2004]). 22.º Sesión de la Comisión de Derechos Humanos de las Naciones Unidas, Subcomisión de Promoción y Protección de los Derechos Humanos, Grupo de Trabajo sobre Pueblos Indígenas, julio de 2004).

Conservación/Protección: Estos términos se utilizan indistintamente cuando se hace referencia a las actividades de manejo definidas para mantener la existencia de los valores ambientales o culturales a largo plazo. Las actividades de manejo pueden ir desde cero o intervenciones mínimas hasta un rango específico de intervenciones y actividades que sean apropiadas y hayan sido definidas para mantener estos valores identificados o que sean compatibles con su mantenimiento. (Fuente: FSC-STD-01-001 V5-2, 2015).

Conservación basada en derechos: Iniciativas de conservación culturalmente apropiadas, respaldadas a través de la autodeterminación y la acción colectiva de las comunidades, garantizadas a través de derechos de tenencia colectiva seguros e inalienables sobre sus tierras tradicionales.

Diversidad biológica: La variabilidad de organismos vivos de cualquier fuente, incluidos, entre otras cosas, los ecosistemas terrestres y marinos y otros ecosistemas acuáticos y los complejos ecológicos de los que forman parte; comprende la diversidad dentro de cada especie, entre las especies y de los ecosistemas (Fuente: Convenio sobre la Diversidad Biológica 1992, Artículo 2).

Emisiones de Alcance 3: Todas las emisiones indirectas (no incluidas en el Alcance 2: emisiones derivadas de la generación de electricidad, vapor, calefacción o refrigeración, ya sea que se hayan comprado o adquirido y que la empresa informante utilizó) que tienen lugar en la cadena de valor de la empresa informante, incluyendo las emisiones tanto corriente arriba como corriente abajo. (Fuente: Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions. Protocolo de Gases de Efecto Invernadero, 2013).

Manejo Forestal Sostenible (MFS): Concepto dinámico en evolución, [que] tiene por objetivo mantener y aumentar los valores económicos, sociales y medioambientales de todos los tipos de bosques, en beneficio de las generaciones presentes y futuras. (Fuente: AGNU, 2008, Resolución 62/98 'Instrumento jurídicamente no vinculante sobre todos los tipos de bosques').

Nota 1: Los Estatutos de FSC hablan de la promoción del **Manejo Forestal Responsable (MFR)**, que hace referencia a las prácticas de manejo forestal ambientalmente apropiado, socialmente beneficioso y económicamente viable, tal y como se define en los Principios y Criterios de FSC.

Nota 2: En este documento, el término **MFS** se utiliza en referencia al sector en general, y **MFR** cuando se refiere específicamente al contexto de FSC.

Producto: Cambios en competencias, capacidades o aptitudes de personas o instituciones, o disponibilidad de nuevos productos y servicios (Fuente: Results-Based Management Handbook. Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2011).

Pueblos Indígenas: Personas y grupos de personas que pueden identificarse o caracterizarse como sigue:

- La característica o el criterio clave es la autoidentificación como Pueblos Indígenas a nivel individual y la aceptación por parte de la comunidad como miembro.
- La continuidad histórica con las sociedades precoloniales y/o anteriores al asentamiento de otros pueblos.
- El fuerte vínculo al territorio y a los recursos naturales circundantes.
- Sistemas sociales, económicos o políticos distintivos.
- Lengua, cultura y creencias distintivas.
- Forman grupos no dominantes de la sociedad.
- Resuelven mantener y reproducir sus ambientes y sistemas ancestrales como personas y comunidades distintivas.

(Fuente: adaptado de la Hoja Informativa del Foro Permanente de las Naciones Unidas para las Cuestiones Indígenas 'Quiénes son los Pueblos Indígenas', octubre de 2007; Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 'Directrices sobre las Cuestiones Relativas a los Pueblos Indígenas' Naciones Unidas 2009, Declaración de las Naciones Unidas sobre los Derechos de los Pueblos Indígenas, 13 de septiembre de 2007).

Pueblos tradicionales: Grupos sociales o pueblos que no se identifican a sí mismos como indígenas y que afirman gozar de derechos sobre sus tierras, bosques y otros recursos, basándose en costumbres ancestrales o en la ocupación y uso tradicionales. (Fuente: Forest Peoples Programme [Colchester, M., 2009]).

Red de áreas de conservación: Aquellas partes de la Unidad de Manejo para las cuales la conservación es el principal y, en algunas circunstancias, el único objetivo. Tales áreas incluyen áreas de muestra representativas, zonas de conservación, áreas de protección, áreas de conectividad y áreas de Alto Valor de Conservación. (Fuente: FSC-STD-60-004 V2-1, 2023).

Resultado: Efectos previstos o logrados de los productos de una intervención (Fuente: Results-Based Management Handbook. Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2011).

Restauración: Proceso de asistencia en la recuperación de un ecosistema, y sus valores de conservación asociados, que ha sido degradado, dañado o destruido. (Fuente: adaptado de 'Principios y estándares internacionales para las prácticas de restauración ecológica'. Gann et al. 2019. Segunda Edición. Society for Ecological Restoration). (Versión abreviada: consultar el Marco FSC para la Remediación para ver la definición completa).

Servicios ecosistémicos: Beneficios que las personas obtienen de los ecosistemas. Por ejemplo:

- a. el suministro de servicios, como los alimentos, los productos forestales y el agua;
- b. la regulación de servicios, como el control de inundaciones, de sequías, de la degradación del terreno, de la calidad del aire, del clima y de las enfermedades;
- c. servicios de apoyo, como la formación del suelo y el ciclo de nutrientes, y
- d. servicios y valores culturales como beneficios recreativos, espirituales, religiosos y otros no materiales.

(Fuente: basado en R. Hassan, R. Scholes, y N. Ash. 2005. 'Ecosystems and Human Well-being: Synthesis'. The Millennium Ecosystem Assessment Series. Island Press, Washington DC).

Silvicultura climáticamente inteligente: Enfoque del manejo forestal que integra la adaptación y mitigación del cambio climático en políticas, planes y prácticas, para garantizar que los bosques sigan siendo productivos, resilientes y capaces de proporcionar beneficios ecológicos, sociales y económicos para las generaciones presentes y futuras. Implica manejar los bosques para aumentar el almacenamiento y secuestro de carbono, utilizando productos forestales como sustitutos de materiales basados en combustibles fósiles y haciendo que los bosques sean más resilientes a los impactos del cambio climático, como los fenómenos meteorológicos extremos. (Fuente: basado en el 'Libro de consulta sobre la agricultura climáticamente inteligente de la FAO').

Teoría del Cambio: Una teoría del cambio es un método que explica cómo se espera que una intervención determinada, o un conjunto de intervenciones, conduzcan a un cambio específico de desarrollo, esbozándose sobre un análisis causal basado en las pruebas disponibles (Fuente: Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2017).

SIGLAS

AVC	Alto Valor de Conservación
CDB	Convenio sobre la Diversidad Biológica
CLPI	Consentimiento Libre, Previo e Informado
CL	Comunidades locales
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
COP	Conferencia de las Partes (sigla en inglés)
EPANB	Estrategias y Planes de Acción Nacionales sobre Biodiversidad
ESG	Ambiental, social y de gobernanza (sigla en inglés)
FSC	Forest Stewardship Council
GCF	Fondo Verde del Clima (sigla en inglés)
GEI	Gas de efecto invernadero
IPBES	Plataforma intergubernamental científico-normativa sobre diversidad biológica y servicios de los ecosistemas (sigla en inglés)
MFR	Manejo forestal responsable
MFS	Manejo forestal sostenible
MMB	Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal
MVC	Mercado voluntario de carbono
NDC	Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (sigla en inglés)
PCI	Principios, Criterios e Indicadores Genéricos Internacionales de FSC
PI	Pueblos Indígenas
PT	Pueblos tradicionales
REDD+	Reducción de las Emisiones de la Deforestación y Degradación de Bosques en países en desarrollo
SE	Servicios ecosistémicos
TdC	Teoría del Cambio
TNFD	Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras relacionadas con la Naturaleza (sigla en inglés)

RESUMEN EJECUTIVO

El Marco Estratégico FSC de Clima y Biodiversidad 2026-2032 describe la dirección de FSC a la hora de hacer frente a las crisis mundiales interconectadas de cambio climático y pérdida de biodiversidad. Sobre la base del legado de FSC de promover el manejo forestal responsable (MFR) a través de la certificación, este marco define las contribuciones de la organización a los objetivos en materia de clima y biodiversidad. Estas se extienden más allá de la certificación, e incluyen aprovechar los mercados para aumentar los incentivos para las prácticas, los productos y los servicios responsables, así como dar forma a políticas y marcos para un mayor reconocimiento del MFR y de la certificación FSC en las políticas y marcos mundiales y nacionales.

Visión

El Marco Estratégico proporciona las vías para que FSC alcance la visión para 2050 de bosques resilientes que sostienen la vida en la Tierra al contribuir a **la valoración y el manejo de los bosques para la mitigación y la adaptación al cambio climático y, al mismo tiempo, hacer posible que la biodiversidad y las personas que dependen de los bosques prosperen.**

En este contexto, las personas que dependen de los bosques incluyen a aquellas que se responsabilizan y obtienen beneficios de los mismos, como los Pueblos Indígenas (PI), los pueblos tradicionales (PT) las comunidades locales (CL), así como los gestores y trabajadores forestales.

Contexto y retos

- Los bosques cubren el 30% de la superficie mundial, secuestran 7 600 millones de toneladas netas de CO₂ al año, albergan hasta el 80% de la biodiversidad terrestre y proporcionan otros múltiples servicios ecosistémicos. Sin embargo, se encuentran bajo una amenaza sin precedentes debido a la deforestación y la degradación.
- Las prácticas de los PI, los PT y las CL juegan un papel fundamental en la promoción de la resiliencia climática y la conservación de la biodiversidad, pero siguen siendo vulnerables debido a la inseguridad de sus derechos y al limitado acceso a recursos y financiación.

Teoría del Cambio

Para alcanzar la visión de este Marco Estratégico, FSC articulará sus intervenciones a través de tres vías críticas interconectadas.

1. Conocimiento y prácticas: manejo forestal reproducible a mayor escala, con objetivos en materia de clima y biodiversidad.
2. Sistemas de mercado y financiación: flujos de incentivos e inversiones que recompensen los resultados de clima y biodiversidad en el manejo forestal.
3. Políticas y alianzas: habilitación de marcos y colaboraciones políticas que amplifiquen las soluciones forestales para el clima y la biodiversidad.

Entre los facilitadores transversales están la innovación, los datos y los sistemas digitales, la investigación y los conocimientos científicos y tradicionales, las estrategias centradas en las personas y la colaboración de múltiples actores.

Prioridades estratégicas

Estas vías se han traducido en las siguientes prioridades estratégicas:

1. Promover prácticas de manejo forestal que contribuyan a los objetivos mundiales en materia de clima y biodiversidad.
2. Aprovechar los mercados y la financiación para incentivar prácticas de manejo forestal que contribuyan a los objetivos mundiales en materia de clima y biodiversidad.

3. Fomentar políticas y alianzas para promover los bosques como soluciones para el clima y la biodiversidad.

Estas prioridades estratégicas se transformarán en intervenciones ejecutables en un plan de implementación posterior.

Resultados estratégicos para las contribuciones de FSC (2026-2032)		
Resultado 1: Las prácticas de manejo forestal integran los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático y de conservación de la biodiversidad.	Resultado 2: Los mercados y la financiación apoyan las prácticas de manejo forestal que contribuyen a los objetivos en materia de clima y biodiversidad.	Resultado 3: Las políticas y alianzas promueven la adopción y ampliación de las prácticas de manejo forestal que contribuyen a los objetivos en materia de clima y biodiversidad.
Productos e intervenciones clave de FSC		
1.1. Los estándares de manejo forestal de FSC incluyen la mitigación y adaptación al cambio climático y la protección de la biodiversidad. ○ Modificación de los Principios, Criterios e Indicadores Genéricos Internacionales de FSC (PCI). 1.2 Se facilitan la reforestación y la restauración. ○ Documentación de estudios de caso. ○ Realización de análisis de mercado y de riesgos. ○ Desarrollo de un módulo de certificación de restauración o integración de la restauración en la versión modificada de los PCI. 1.3 Se estudia la integración de los riesgos climáticos en los marcos de evaluación de riesgos. ○ Evaluación de los impactos de la inclusión de los riesgos climáticos. 1.4 Los conocimientos de los PI, los PT y las CL se reconocen e integran en las prácticas de manejo forestal. ○ Fortalecimiento del involucramiento de los PI en el desarrollo de los Estándares de Manejo Forestal Responsable. 1.5 Los gestores forestales mejoran su capacidad para implementar prácticas climáticamente inteligentes y	2.1. Aumenta la conciencia entre los compradores sobre la importancia de los productos certificados y de los sustitutos forestales para productos basados en combustibles fósiles. ○ Mejora de la trazabilidad de las cadenas de suministro. ○ Realización de campañas de comunicación y marketing que resalten el valor de los bosques manejados de forma responsable para el clima y la biodiversidad. 2.2. Los titulares de certificados a lo largo de la cadena de suministro tienen mayores incentivos para el abastecimiento responsables. ○ Comunicación de la propuesta de valor de FSC con respecto al clima y la biodiversidad para diferentes actores, como gobiernos, empresas privadas, PI y CL. ○ Facilitación del pago por servicios ecosistémicos. ○ Mejora de la armonización con marcos mundiales. 2.3. Se implementan mecanismos para facilitar el acceso al mercado por parte de los PI, los PT y las CL. ○ Trabajo con los PI, los PT y las CL para implementar las soluciones FSC. ○ Creación conjunta de soluciones de políticas específicas que reconozcan el impacto positivo de sus prácticas. 2.4. Se facilita el acceso a la financiación para los titulares de certificados.	3.1 Las instituciones pertinentes cuentan con más pruebas para reconocer el MFR y la certificación FSC en sus políticas y marcos normativos sobre clima y biodiversidad. ○ Involucramiento e incidencia en foros nacionales e internacionales (por ejemplo, para defender el reconocimiento de la certificación en las Estrategias y Planes de Acción Nacionales sobre Biodiversidad [EPANB] y en las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional [NDC]). ○ Facilitación de la participación de los PI, los PT y las CL en los procesos de toma de decisiones. 3.2 Las instituciones que conceden ayudas financieras cuentan con más pruebas y conciencia para apoyar la certificación FSC, incluida la restauración. ○ Fortalecimiento del involucramiento con fondos mundiales. 3.3 Se dispone de datos, pruebas y análisis para la formulación de políticas. ○ Fortalecimiento de alianzas con instituciones de investigación. ○ Formulación de informes específicos de políticas.

respetuosas con la biodiversidad. ○ Desarrollo e implementación de capacitación y directrices. 1.6 Se publican datos e información sobre resultados de clima y biodiversidad de la certificación de manejo forestal. ○ Incorporación de resultados clave previstos en los Estándares de Manejo Forestal Responsable. ○ Mejora de las plantillas de recolección de datos y de los informes. ○ Promoción de tecnologías innovadoras.	○ Involucramiento con instituciones financieras y con la red de financiación. ○ Aportación de pruebas del impacto sobre el clima, la biodiversidad y la restauración. 2.5. Se mejoran los mecanismos de monitoreo y la disponibilidad de datos para generar confianza y demostrar el impacto de las soluciones FSC sobre el clima y la biodiversidad. ○ Recolección de datos sobre los límites espaciales de los bosques certificados FSC. ○ Producción de más informes y tableros públicos fáciles de usar. ○ Facilitación de la adquisición de datos para la divulgación obligatoria o voluntaria de información no financiera sobre sostenibilidad y para los inversores privados.	
--	--	--

1. Antecedentes

Durante los últimos 10 000 años, el clima de la Tierra ha permanecido relativamente estable, con fluctuaciones en las temperaturas medias mundiales no superiores a 1 °C, lo que ha proporcionado un ambiente propicio para el desarrollo de la civilización humana. Sin embargo, desde mediados del siglo XIX, las actividades humanas han provocado un calentamiento sin precedentes, culminando en el 2024 como el año más cálido del que se tiene registro, con aproximadamente 1,6 °C por encima de los niveles preindustriales.

El cambio climático y la pérdida de biodiversidad son crisis mundiales interconectadas que amenazan la vida en la Tierra y los bosques juegan un papel central en el contexto de las soluciones para ambas. FSC se encuentra en una posición única para hacer frente a estos desafíos mediante la promoción del manejo forestal responsable (MFR), que incluye la producción de madera y productos forestales no maderables, la conservación y la restauración. Si bien estos esfuerzos contribuyen directamente a la mitigación y adaptación al cambio climático y a la conservación de la biodiversidad, se requiere un enfoque más sistemático en la implementación y demostración de resultados. Los miembros de FSC hicieron sistemáticamente un llamado para que la organización asuma un liderazgo más fuerte en estos frentes, como se refleja en múltiples mociones de las Asambleas Generales.

El Marco Estratégico de Clima y Biodiversidad responde a este llamado, con el objetivo de aclarar, fortalecer y sistematizar el papel de FSC a la hora de abordar las actuales crisis.

Este Marco Estratégico se basa en el rol de los bosques en la mitigación y adaptación al cambio climático y en la promoción de la biodiversidad, así como en un análisis de las fortalezas y limitaciones del enfoque de FSC sobre estas áreas. Dada la rápida evolución de los impactos del cambio climático y la pérdida de biodiversidad sobre los bosques, las personas y las comunidades que dependen de ellos, este Marco Estratégico articula el papel actual y futuro de FSC al poner especial atención en los derechos de los Pueblos Indígenas (PI), los pueblos tradicionales (PT) y las comunidades locales (CL). Las limitaciones identificadas en relación con los actuales enfoques de FSC para abordar las crisis climática y de biodiversidad son críticas para determinar dónde un crecimiento adicional tendría el impacto más alto.

El Marco Estratégico de Clima y Biodiversidad presenta la estructura general de resultados para las contribuciones de FSC a la hora de abordar las crisis climática y de biodiversidad. Identifica los resultados esperados de las intervenciones de FSC al definir vías de solución para alcanzar un reconocimiento del valor de los bosques para la mitigación y adaptación al cambio climático a la vez que posibilita que la biodiversidad y las personas que dependen de los bosques prosperen.

1.1 Contexto

Con una cobertura de más del 30% de la superficie terrestre mundial, los bosques actúan como sumideros masivos de carbono y absorben aproximadamente 7 600 millones de toneladas métricas de CO₂ al año.¹ También albergan hasta un 80% de la biodiversidad terrestre y proporcionan servicios ecosistémicos (SE) críticos como la depuración del agua, la fertilidad del suelo y la polinización.

Los marcos globales como el Acuerdo de París, el Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal (MMB) y la Década de las Naciones Unidas para la Restauración de Ecosistemas, reconocen el papel fundamental que desempeñan los bosques a la hora de abordar el declive ecológico.

Sin embargo, los ecosistemas forestales están bajo una severa amenaza debido a la deforestación y la degradación, especialmente en los trópicos, así como a prácticas insostenibles de uso del suelo. Se estima que desde 1990 se han perdido 489 millones de hectáreas de bosques en todo el mundo debido

¹ (Matos et al., 2020) 'Secondary Forest fragments offer important carbon and biodiversity co-benefits'

a la deforestación.² Estas actividades contribuyen significativamente a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y a la pérdida de biodiversidad y disminuyen la capacidad de los bosques de proporcionar SE críticos.³ También afectan de forma desproporcionada a los PI, los PT y las CL que dependen de los bosques para su subsistencia, identidad cultural y bienestar espiritual, exacerbando las desigualdades existentes y reforzando los patrones de injusticia climática.

El Manejo Forestal Sostenible (MFS), incluyendo la prevención de la deforestación y la degradación y el aumento de la restauración forestal, puede tener un impacto positivo significativo sobre la biodiversidad, así como contribuir a los esfuerzos para abordar el cambio climático.⁴ Para ser verdaderamente transformadores, estos esfuerzos deben reconocer los derechos consuetudinarios sobre la tierra y priorizar la inclusión de las personas marginadas.

La Década de las Naciones Unidas para la Restauración de Ecosistemas 2021-2030, actualmente en curso, reconoce la necesidad crítica de prevenir, detener y revertir la degradación de los ecosistemas mundiales. La restauración eficaz de los ecosistemas forestales degradados es de primordial importancia para recuperar la biodiversidad, la salud, la integridad, los bienes y servicios de los ecosistemas, así como la salud y el bienestar humanos y forma una parte esencial de las estrategias para abordar el cambio climático.

En resumen, los bosques están en el centro de los esfuerzos para abordar las crisis convergentes de clima y biodiversidad. Sin embargo, la deforestación, la degradación y la débil gobernanza continuas siguen socavando su capacidad para mitigar y adaptarse al cambio climático y mantener los diversos ecosistemas.

1.1.1 Los bosques y el cambio climático

Los ecosistemas forestales desempeñan un doble papel fundamental en la lucha contra el cambio climático antropogénico, como elementos clave en los esfuerzos tanto para mitigar su extensión como para adaptarse a sus impactos negativos.

Por lo que se refiere a la mitigación, los bosques representan un significativo sumidero de carbono terrestre, pero también una fuente de emisiones de CO₂ y GEI, por ejemplo, cuando están sujetos a degradación y deforestación. Las actividades humanas tienen un impacto más fuerte en el equilibrio entre el secuestro y la emisión de carbono en los bosques que en otros sumideros clave, como los océanos. Los bosques también contribuyen a los esfuerzos de mitigación del cambio climático a través del abastecimiento sostenible de productos forestales, que pueden sustituir a materiales ligados a altas emisiones, como el hormigón, el aluminio o los plásticos.

En términos de adaptación, los bosques proporcionan SE esenciales que apoyan los medios de vida locales, regulan la oferta y la calidad del agua, del aire y del suelo, reducen la vulnerabilidad frente a los desastres naturales y, por lo tanto, aumentan la resiliencia de las comunidades, los paisajes y las economías a los riesgos impuestos por el cambio climático. Este doble rol de mitigación y adaptación debe enfatizarse en los debates estratégicos relacionados con los bosques y el cambio climático. En el marco del Acuerdo de París, los gobiernos nacionales ya lo han reconocido, como se refleja en la inclusión de medidas de MFS en el 47% de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC) de los diferentes países, para alcanzar las metas tanto de adaptación como de mitigación.⁵

² (FAO, 2025) '[Evaluación de los recursos forestales mundiales](#)'

³ (FSC, 2024) '[5 ways deforestation affects climate change](#)'

⁴ (IPBES-IPCC, 2021) '[Workshop on biodiversity and climate change](#)' muestra en su tabla 3.1. 'Efectos sobre la biodiversidad de prácticas de mitigación y adaptación climática mundiales seleccionadas basadas en el manejo de la tierra y el océano' que el manejo forestal sostenible y mejorado, la degradación evitada, la reforestación y la restauración forestal tienen un alto impacto positivo sobre la biodiversidad, así como la mitigación (0.4-2.1 Gt de CO₂ e a-1 para la silvicultura mejorada y sostenible) y la adaptación potencial (> 25 millones de personas más resilientes al cambio climático).

⁵ (Rynearson A. et al, 2024) '[Raising the Bar: Strengthening Forest Ambition in NDCs](#)'

Sin embargo, además de la presión humana debida a la deforestación y cambio de uso del suelo, el cambio climático está transformando profundamente los ecosistemas forestales a través del aumento de temperaturas, el cambio de los patrones de precipitación y una frecuencia cada vez mayor de fenómenos meteorológicos extremos.

Además, el cambio climático está provocando cambios en la distribución de las especies, ya que los árboles y otros elementos de la flora se ven forzados a migrar a condiciones climáticas más apropiadas. Esta perturbación de los ecosistemas afecta a la biodiversidad, desde el momento en que algunas especies luchan por adaptarse, mientras que otras se vuelven más vulnerables a plagas y enfermedades. En algunos lugares, en particular en los ecosistemas insulares y montañosos, las especies amenazadas no tienen ningún sitio al que puedan migrar. De esta manera, como las condiciones locales siguen cambiando, muchas variedades, especies y ecosistemas únicos se retiran a refugios cada vez más pequeños, hasta que finalmente desaparecen.⁶ Las temperaturas más cálidas están acelerando el crecimiento y dispersión de poblaciones de insectos, aumentando la frecuencia de brotes de plagas y enfermedades que debilitan y matan a los árboles, y alterando aún más la composición de los bosques y reduciendo su resiliencia.⁷

Las regiones tropicales están experimentando un rápido cambio climático, con algunos escenarios que pronostican un incremento de temperaturas de hasta 4 °C y una reducción de las precipitaciones cercana al 20% para 2100.⁸ Los bosques más diversos de la Tierra están cambiando en su composición de atributos funcionales, pero a un ritmo insuficiente para mantener la estabilidad de los ecosistemas forestales y los servicios que proporcionan, en respuesta al rápido ritmo de cambios de temperatura, precipitación, patrones estacionales, salinidad y otros factores climáticos locales. Si bien los bosques del mundo siguen teniendo un papel crítico para el cambio y la resiliencia climáticos, su rol está cada vez más comprometido. Manejar los bosques de forma sostenible, incluyendo la producción, restauración y conservación responsables, es esencial para reducir las emisiones de GEI, mejorar la resiliencia climática y preservar ecosistemas vitales. Aunque el aumento de la superficie forestal a través de la reforestación y la restauración es una parte importante de la estrategia climática mundial, está ampliamente reconocido que las metas de mitigación y adaptación no pueden alcanzarse sin reducir la pérdida y degradación forestal.⁹ Este principio se refleja en el papel central del mecanismo de Reducción de las Emisiones de la Deforestación y Degradación de Bosques en los países en desarrollo (REDD+) en el marco del Acuerdo de París.

1.1.2 Los bosques y la pérdida de biodiversidad

Los bosques representan una de las superficies con mayor riqueza biológica de la Tierra, ya que alberga hasta un 80% de la biodiversidad terrestre.¹⁰ Esta biodiversidad es fundamental para la prestación de SE que contribuyen a la resiliencia de los paisajes y de las comunidades al cambio climático.

Sin embargo, el Informe de la Evaluación Mundial de 2019 de la Plataforma intergubernamental científico-normativa sobre diversidad biológica y servicios de los ecosistemas (IPBES, por sus siglas en inglés)¹¹ reveló que la biodiversidad está disminuyendo más rápido que en cualquier momento de la historia de la humanidad, con más de un millón de especies en peligro de extinción.

La pérdida, fragmentación y degradación de los bosques son las causas principales de este declive, en especial, en las regiones tropicales y subtropicales. Estas tendencias no solo amenazan a las especies y

⁶ (Urban MC., 2015) 'Accelerating extinction risk from climate change'. En: Science, Vol. 348, Issue 6234, pp. 571–573.

⁷ (Subedi B. et al., 2023) 'The impact of climate change on insect pest biology and ecology: Implications for pest management strategies, crop production, and food security'

⁸ (Aguirre-Gutiérrez et al., 2025) 'Tropical forests in the Americas are changing too slowly to track climate change'. En: Science, Vol. 387, Issue 6738.

⁹ (IPCC, 2022) 'Climate Change 2022: Impacts, Adaptation and Vulnerability'. Contribution of Working Group II to the Sixth Assessment Report of the IPCC.

¹⁰ (CBD, 2024) 'The Forest Factor'

¹¹ (IPBES, 2019) 'Global assessment report on biodiversity and ecosystem services of IPBES'

los ecosistemas, sino que también erosionan los servicios que proporcionan los bosques como la depuración del agua, la polinización, la fertilidad del suelo y la regulación de enfermedades. El MMB, adoptado en 2022, hace un llamado a la protección de al menos un 30% de la superficie terrestre y marítima y la restauración del 30% de los ecosistemas degradados para 2030. Los bosques son fundamentales para conseguir ambas metas. Sin embargo, la puesta en práctica está restringida por los débiles sistemas de tenencia de la tierra, los limitados flujos financieros y la escasa integración de objetivos de biodiversidad en la planificación económica.

De forma similar a lo que sucede con la crisis climática, la forestación y la reforestación pueden contribuir a los esfuerzos mundiales para abordar la crisis de biodiversidad; sin embargo, las metas del MMB no pueden alcanzarse si no se reducen las tasas de pérdida y degradación de los bosques. De esta manera, la adhesión a los principios del MFS se reconoce explícitamente en la Meta 10 del MMB como un elemento importante de las estrategias nacionales de conservación de la biodiversidad.^{12 13} Además, las salvaguardas de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), que deben respetarse en el contexto de las estrategias de REDD+, incluyen que las acciones deben ser coherentes con la conservación de la biodiversidad,¹⁴ anclando así los objetivos del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) dentro de los principales mecanismos mundiales a fin de incorporar el sector forestal en los compromisos climáticos de los países en desarrollo.

1.1.3 Los bosques y las personas que dependen de ellos

Aproximadamente 4 170 millones de personas, es decir, el 95% de los que viven fuera de las áreas urbanas y más del 50% de la población mundial, vive a menos de 5 km de un bosque.¹⁵ Alrededor de 1 600 millones de personas dependen directamente de los recursos forestales para su subsistencia. Además, el 90% de los 1 200 millones de personas que viven en extrema pobreza dependen sustancialmente de los bosques para la totalidad o parte de su sustento.

Si bien el cambio climático y la pérdida de biodiversidad son desafíos mundiales, sus impactos no están distribuidos equitativamente. Los PI, los PT y las CL están entre los más afectados y son los más esenciales a la hora de encontrar soluciones.¹⁶ Colectivamente, manejan o tienen derechos de tenencia en al menos un 36% de los bosques intactos del mundo¹⁷ y en el 80% de la biodiversidad remanente, a menudo, bajo sistemas de gobernanza consuetudinarios. Han demostrado tener una profunda capacidad para proteger y administrar la naturaleza. Un estudio sobre un punto caliente de deforestación en Sudamérica confirmó que los bosques bajo manejo de comunidades indígenas con seguridad en la tenencia de la tierra muestran menores tasas de deforestación y degradación en comparación con los bosques donde los PI no tienen dicha seguridad.¹⁸ El reconocimiento de los derechos de los Pueblos Indígenas sobre la tierra, que asegura el Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI) y la canalización de recursos directamente a la conservación y la acción climática liderada por comunidades indígenas están ampliamente considerados como elementos críticos para el éxito de las metas mundiales de clima y biodiversidad.¹⁹

Sin embargo, los PI, los PT y las CL son también desproporcionadamente vulnerables a la degradación forestal, la inseguridad de los derechos sobre la tierra, la marginalización política y los riesgos

¹² (CBD, 2022) CBD/COP/DEC/15/4 'Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework'

¹³ (CBD, 2024) 'The Forest Factor: The role of protection, restoration and sustainable management of forests for the implementation of the KMGBF'

¹⁴ (UNFCCC, 2010, Decision 1/CP.16) 'REDD+, the role of conservation, sustainable management of forests and enhancement of forest carbon stocks in developing countries'

¹⁵ (FAO, 2022) 'El estado de los bosques del mundo 2022'

¹⁶ <https://www.researchgate.net/publication/354322008> The role of Indigenous peoples and local communities in effective and equitable conservation (UNFCCC, 2010, Decision 1/CP.16) 'REDD+, the role of conservation, sustainable management of forests and enhancement of forest carbon stocks in developing countries'

¹⁷ (Camino et al., 2023) 'Indigenous Lands with secure land-tenure can reduce forest-loss in deforestation hotspots'

¹⁸ (Camino et al., 2023) 'Indigenous Lands with secure land-tenure can reduce forest-loss in deforestation hotspots'

¹⁹ (Vogel et al., 2022) 'Indigenous-Led Nature-Based Solutions for the Climate Crisis: Insights from Canada'

relacionados con el clima. Los riesgos climáticos como las inundaciones, las sequías y los incendios naturales frecuentemente dañan los medios de vida tradicionales basados en los bosques, la agricultura y los recursos hídricos. La pérdida de biodiversidad afecta la disponibilidad de plantas medicinales, la caza y la seguridad alimentaria. Además, el desarrollo de infraestructuras, el acaparamiento de tierras y las actividades extractivas siguen desplazando a los PI, los PT y las CL y restringiendo la entrada a sus territorios ancestrales. Estos impactos se agravan por las injusticias históricas y un acceso limitado a la financiación climática, el reconocimiento legal formal y los espacios de toma de decisiones. Esta situación subraya la urgente necesidad de justicia climática, que reconozca y aborde las cargas desiguales y la marginalización histórica que enfrentan los PI, los PT y las CL en la crisis climática.

Los trabajadores forestales y las mujeres son especialmente vulnerables al cambio climático y la pérdida de biodiversidad. Como los bosques se degradan debido al clima extremo, los incendios y la pérdida de especies, los empleos se vuelven menos seguros y más peligrosos, especialmente para los trabajadores dedicados al aprovechamiento y la conservación. Frecuentemente, las mujeres dependen de los productos forestales no maderables para sus ingresos y necesidades domésticas y juegan un papel fundamental en el manejo y conservación de los bosques. Sin embargo, a menudo tienen un acceso limitado a los recursos forestales, los derechos sobre la tierra y los roles de toma de decisiones, lo que las hace más vulnerables a los impactos del cambio climático sobre los bosques. Esta situación aumenta su carga de trabajo e inseguridad económica, especialmente en las comunidades rurales e indígenas, donde las desigualdades de género y laborales se entrecruzan de forma más aguda.

En el pasado, el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la desprotección de los derechos se trataron con demasiada frecuencia de forma independiente, pero solo pueden darse soluciones eficaces cuando todas estas dimensiones se reconocen como inseparables.

1.2 Soluciones actuales de FSC para abordar las crisis climática y de biodiversidad

Durante más de 30 años, FSC ha promovido el manejo ambientalmente apropiado, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques del mundo, principalmente a través de la certificación de las prácticas de MFR, de acuerdo con los Principios y Criterios FSC para el Manejo Forestal mundialmente aplicables y reconocidos.

Desde un principio, los Principios y Criterios de FSC reconocieron explícitamente a la conservación de la biodiversidad como un elemento del manejo forestal responsable. Su importancia como medio para demostrar las contribuciones para abordar la crisis climática se mencionaba ya en el preámbulo de la versión 5 de 2012. **La Certificación de Manejo Forestal representa la contribución potencial más significativa de FSC para los objetivos tanto del CMNUCC como del CDB.**

FSC es más que un sistema de certificación de madera. También certifica productos forestales no maderables y verifica los impactos sobre los SE. El Procedimiento de Servicios Ecosistémicos (SE) puede utilizarse para demostrar los impactos positivos de las actividades de manejo forestal con objetivos de conservación, restauración o producción en diversos servicios ecosistémicos (Impacto Verificado FSC). A través de la Certificación de Cadena de Custodia (CdC), FSC sigue el rastro de la madera y de los productos forestales no maderables a lo largo de la cadena de suministro, lo cual permite que la contribución del MFR a la biodiversidad y al clima se reconozca en los mercados y que los actores del sector privado demuestren sus contribuciones a los objetivos mundiales.

El marco normativo de FSC —políticas, estándares y procedimientos que guían la certificación— incluye esfuerzos de restauración específicos, requeridos por el Marco FSC para la Remediación, así como las responsabilidades de restauración continua para todos los titulares de certificados, como establecen los estándares de manejo forestal. FSC promueve el reciclaje de los materiales forestales a través de su etiqueta FSC RECICLADO; cuenta con un Centro de Circularidad para el estudio de una mayor inclusión de la economía circular en el sistema FSC. La organización también se involucra con instituciones

financieras para ampliar las soluciones basadas en la naturaleza y posicionar a los bosques como activos vitales en la lucha contra el cambio climático y la pérdida de la biodiversidad.

Las siguientes secciones describen las soluciones clave de FSC a la hora de abordar los desafíos de clima y biodiversidad.

1.2.1 Certificación de Manejo Forestal

Los Principios y Criterios FSC para el Manejo Forestal Responsable, mundialmente reconocidos, y los estándares adaptados localmente incorporan rigurosos principios ambientales, sociales y económicos a las actividades forestales.

La Certificación de Manejo Forestal FSC previene la deforestación y la degradación, asegura el mantenimiento y mejora de los Altos Valores de Conservación (AVC), como las especies raras o las funciones del ecosistema, e integra principios de adaptación basados en el ecosistema. Los estándares de manejo forestal FSC requieren también la conservación o restauración de áreas muestra representativas de los ecosistemas nativos y su integración en redes de áreas de conservación más amplias, que cubran al menos un 10% de la unidad de manejo. A nivel mundial, estas redes representan más de 16 millones de hectáreas de bosques dedicados a la conservación. Además, la Certificación de Manejo Forestal contribuye a la defensa de los derechos de los PI, los PT y las CL, que desempeñan un papel fundamental en la promoción de la resiliencia climática y la conservación de la biodiversidad.

A través de estas diferentes salvaguardas y prácticas, FSC proporciona una referencia sólida para el MFR. Esto, a su vez, permite el aprovechamiento responsable de productos forestales que son cruciales para la transición mundial hacia una bioeconomía sostenible, alejándose de materiales como el hormigón, el aluminio y los plásticos, cuya producción contribuye a una proporción importante de las emisiones mundiales de GEI.²⁰

Teniendo en cuenta que el MFS está incluido como parte fundamental de los compromisos de las NDC, las inversiones para establecer Estándares de Manejo Forestal Responsable FSC en países en desarrollo y para ampliar la aplicación de la Certificación de Manejo Forestal pueden considerarse como parte de la financiación climática. Ya existen ejemplos del uso de la Certificación de Manejo Forestal FSC en programas apoyados por el Fondo Verde del Clima (GCF, por sus siglas en inglés)²¹ y otras instituciones financieras públicas o privadas dedicadas al clima y la biodiversidad.

1.2.2 Impacto Verificado FSC

A través de la implementación del Procedimiento de SE, FSC permite a los gestores forestales demostrar el impacto positivo de sus operaciones.

Este procedimiento es un mecanismo voluntario que proporciona una metodología paso a paso para medir, verificar, informar y comunicar los impactos de los SE como el secuestro de carbono, la protección de la biodiversidad, la calidad del agua y del aire, la capacidad de retención del suelo y otros. Una vez verificados por entidades acreditadas FSC, las declaraciones de SE pueden utilizarse de varias maneras para añadir valor y reconocimiento a los bosques certificados, en términos de su contribución al clima y la biodiversidad y ayudar, de este modo, a los titulares de certificados a acceder a pagos por servicios ecosistémicos.

Los titulares de certificados usan cada vez más el procedimiento para participar en mercados emergentes basados en la naturaleza, conectando la Certificación de Manejo Forestal FSC con flujos financieros tangibles relacionados con el clima y la biodiversidad. Por ejemplo, los impactos de SE verificados por FSC pueden utilizarse en asociación con registros externos de activos ambientales, de conformidad con los estándares del mercado voluntario de carbono (MVC). En el marco de estos acuerdos, los impactos

²⁰ Roe et al., 2019; Mishra et al., 2022; Hasegawa et al., 2022.

²¹ <https://www.greenclimate.fund>

de SE relacionados con la conservación del suelo y del agua pueden utilizarse en asociación con créditos de carbono generados a través de una metodología externa para demostrar el cumplimiento de las salvaguardas ambientales y el valor agregado en el contexto de adaptación al cambio climático.

En términos de biodiversidad, están surgiendo aplicaciones para el uso del Impacto Verificado FSC para ayudar a demostrar el cumplimiento de mecanismos normativos y legales nacionales. El Procedimiento de SE podría utilizarse como medio para determinar la elegibilidad para oportunidades de financiación e inversión que dependen de los impactos ambientales verificados, demostrando el cumplimiento de mecanismos normativos y legales nacionales o internacionales y la adhesión a estándares y salvaguardas relacionados con el clima y la biodiversidad.

1.2.3 Más allá de las superficies certificadas FSC

El impacto de FSC sobre el clima y la biodiversidad se extiende más allá de los bosques certificados FSC. La Política para la Asociación de FSC y los Requisitos para la obtención de Madera Controlada FSC establecen estrictos requisitos de integridad, que prohíben la asociación con organizaciones involucradas en talas ilegales, deforestación y vulneración de los derechos humanos y aseguran que los materiales procedentes de deforestación o de bosques en los que AVC están amenazados no entren en las cadenas de suministro certificadas FSC.

El Marco FSC para la Remediación establece requisitos para reparar los daños causados por actividades inaceptables, tal y como se definen en la Política para la Asociación, o por conversiones, tal y como se definen en la Política para Abordar la Conversión. Al requerir remediación ambiental, que incluye restauración, conservación y restitución social, el marco apoya la recuperación de los ecosistemas forestales, lo cual contribuye directamente a la mitigación y adaptación al cambio climático, la conservación de la biodiversidad y la justicia social.

1.3 Fortalezas de FSC en la promoción de la acción climática y la conservación de la biodiversidad

La fortaleza principal de FSC es su modelo de certificación para el MFR verificado por terceros. Este modelo está operativo en más de 80 países y abarca más de 160 millones de hectáreas de bosques en todo el mundo. Esto hace que FSC sea un sistema de certificación ampliamente reconocido para madera, pero también para productos forestales no maderables y SE.

FSC tiene un modelo único de gobernanza en el que participan múltiples actores y que involucra a la sociedad civil, las empresas, los PI, los PT y las CL, así como a los grupos sociales y ambientales, en sus procesos de toma de decisiones. Este enfoque inclusivo y democrático ayuda a elaborar soluciones equilibradas que mejoran la participación de los actores locales.

FSC fortalece su impacto a través de una red global de equipos que trabajan en todo el mundo asentando las bases de la certificación y de la participación en las realidades locales.

Algunas de sus fortalezas clave son las que se describen a continuación.

- **Manejo forestal responsable (MFR) verificado por terceros:** Los Principios y Criterios de FSC son aplicables a todo tipo y escala de bosques, incluyendo los naturales, las plantaciones y otros tipos de vegetación. Los bosques certificados FSC, ya sean manejados principalmente para la producción de madera, la conservación o la restauración, demuestran su adhesión a estándares de MFR mundialmente reconocidos y verificados de forma independiente por terceros. El sector forestal tiene un perfil alto en el marco del Acuerdo de París, incluidas las estrategias de REDD+. De esta manera, la extensión de la superficie forestal certificada FSC puede utilizarse para demostrar los avances para alcanzar las metas nacionales de clima y biodiversidad que dependen del MFS. FSC ofrece un enfoque coherente a nivel mundial y reconocido internacionalmente para verificar las prácticas de MFR, que pueden adaptarse y adoptarse a nivel nacional, lo cual ofrece un argumento de venta único en el contexto climático. La Certificación de Manejo Forestal FSC es

reconocida dentro del sector financiero climático desde el año 2004 por los primeros intercambios del mercado de carbono²² como medio para demostrar el cumplimiento de prácticas de MFR y, por lo tanto, de las salvaguardas sociales y ambientales, y —más recientemente— como criterio clave de elegibilidad para algunos programas del sector forestal financiados por el GCF.²³ Otros marcos internacionales, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (Meta 15.2) y el MMB (10.2), también reconocen las contribuciones de la certificación FSC. Las contribuciones de la Certificación de Manejo Forestal se han demostrado en múltiples casos documentados en diferentes regiones y tipos de bosques.^{24 25}

La Certificación de Cadena de Custodia complementa de forma adicional la Certificación de Manejo Forestal, mientras que el sistema de madera controlada extiende la influencia de FSC más allá de los bosques con certificación FSC.

- **Armonización con salvaguardas ambientales y sociales:** El marco normativo FSC de manejo forestal incorpora criterios ambientales y sociales, incluyendo la conservación de la biodiversidad y la defensa de los derechos de los trabajadores, los PI, los PT y las CL, así como la incorporación del CLPI. Estos criterios están armonizados con las salvaguardas bajo los estándares de cumplimiento y del MVC.²⁶ Por lo tanto, pueden utilizarse en asociación con las declaraciones de créditos de carbono o pagos basados en resultados, incluido el mecanismo de REDD+ del CMNUCC.
- **Verificación de SE:** El Procedimiento de SE proporciona a los gestores forestales un marco verificable para demostrar los beneficios en el ámbito de la conservación de la biodiversidad, los servicios hidrológicos y otros SE. Esto tiene el potencial de ampliar el reconocimiento, la aplicación y la extensión de la certificación FSC y ayudar a los titulares de certificados a acceder a financiación basada en la naturaleza.
- **Silvicultura a pequeña escala y comunitaria, y equidad:** FSC desarrolla e implementa mecanismos de apoyo para empresas forestales a pequeña escala, de baja intensidad y comunitarias, con el fin de superar las barreras para alcanzar la certificación y contribuir a un acceso equitativo a las mismas oportunidades que están disponibles para los operadores más grandes. Estos mecanismos incluyen soluciones de políticas, como el Procedimiento de Mejora Continua, el Estándar de Grupos de Manejo Forestal o estándares a medida para pequeños propietarios y bosques comunitarios, así como herramientas de mercado.
- **Plataforma de múltiples actores:** FSC se rige por una red mundial de más de 1 000 miembros que representan puntos de vista ambientales, sociales y económicos. Su sistema democrático y participativo reúne a estas diferentes perspectivas para desarrollar soluciones que promuevan y salvaguarden bosques sanos y resilientes en todo el mundo. El involucramiento eficaz con una gran variedad de actores es una parte fundamental de la organización y un factor determinante del éxito de su trabajo. Desde foros de soluciones hasta el involucramiento directo con los gobiernos y otros aliados importantes, FSC desempeña un papel activo en muchas plataformas de diálogo. Además, tiene una red de Grupos de Desarrollo de Estándares, que se encargan de elaborar los Estándares de Manejo Forestal Responsable, así como equipos locales que le permiten llevar a cabo su misión mundial sobre el terreno.

²² (Chicago Climate Exchange, 2011) 'Rulebook, Phases I and II'

²³ <https://www.greenclimate.fund/project/fp128>; <https://www.greenclimate.fund/project/fp263>; <https://www.greenclimate.fund/project/fp273>

²⁴ (FSC) 'Performance and outcomes of FSC certification'

²⁵ (FSC) <https://open.fsc.org/communities/c577cab9-760c-40d1-ac9b-80f9a85f61b3>

²⁶ (Verra, 2024) <https://verra.org/verra-and-fsc-sign-mou-to-enable-concurrent-certification-process/>

1.4 Limitaciones de FSC en la promoción de la acción climática y la conservación de la biodiversidad

A pesar de estas fortalezas, FSC se enfrenta a desafíos estructurales y operacionales que restringen su impacto global sobre los resultados de clima y biodiversidad.

- **Necesidad de medir y demostrar los impactos de la Certificación de Manejo Forestal de forma más sistemática:** Aunque la evidencia indica que, a nivel mundial, la Certificación de Manejo Forestal FSC contribuye a aumentar la cubierta de bosques,²⁷ los estándares de manejo forestal no proporcionan un mecanismo directo para demostrar los resultados sobre el clima y la biodiversidad. El Procedimiento de SE ofrece una vía para presentar los impactos, pero es un complemento voluntario a la Certificación de Manejo Forestal, que —por el momento— ha tenido una adopción limitada. A esto hay que añadir la reticencia entre algunos titulares de certificados y entidades de certificación a la hora de recopilar y compartir datos, junto a limitaciones estructurales en el modelo actual, en el que las entidades de certificación actúan como los principales recolectores de datos.

Además, FSC carece de sistemas digitales eficaces, en particular de sistemas espaciales, para capturar, verificar, dar seguimiento y comunicar impactos como el secuestro de carbono, los beneficios de biodiversidad y los resultados sociales. La confianza actual en las plantillas de Excel, los archivos de PDF y los sistemas manuales ralentiza la recolección de datos e impide el desarrollo de su análisis y la utilización de capacidades geoespaciales y de IA avanzadas. Aunque algunas iniciativas, como el lanzamiento del Registro de SE, representan un avance, estas limitaciones obstaculizan la capacidad de generar información procesable sobre tendencias y patrones.

- **Necesidad de ampliar la adopción, en especial, entre los pequeños propietarios, los PI, los PT y las CL:** Los gestores forestales, en particular los de estos grupos, se enfrentan frecuentemente a barreras como los costos de certificación, la complejidad técnica o la necesidad de un apoyo más localizado. En la actualidad, los esfuerzos de desarrollo de capacidades de FSC son insuficientes para satisfacer las crecientes demandas de una mayor formación e inversión financiera.
- **El acceso al mercado y a la financiación siguen siendo barreras críticas:** Si bien el interés en los mercados de carbono y biodiversidad de alta calidad está en aumento, los titulares de certificados FSC se enfrentan a problemas, como la escasa armonización con los estándares del mercado, la falta de metodologías a medida para la emisión de créditos y un apoyo limitado a la hora de prepararse para la inversión. De manera similar, aunque los productos certificados FSC tienen demanda de mercado, la conciencia de los compradores todavía tiene que aumentar, sobre todo en los mercados emergentes.
- **Indicadores de biodiversidad:** FSC carece de indicadores de biodiversidad sólidos, lo cual limita su capacidad para monitorear los resultados en este ámbito y armonizarse mejor con objetivos mundiales como las Metas 1 (planificación espacial), 2 (restauración) y 3 (cubierta de áreas protegidas) del MMB. Además, la implementación de los requisitos de los AVC varía dependiendo de la región, lo que potencialmente puede conducir a incoherencias en los resultados de biodiversidad.
- **Reconocimiento en el espacio de la restauración:** Si bien la Certificación de Manejo Forestal FSC puede contemplar diferentes objetivos como la producción de madera y productos forestales no maderables, la conservación y la restauración, FSC tiene una participación limitada en la

²⁷ (Boubacar I., y Sissoko Y., 2025) Journal of Cleaner Production Vol. 518: 'SFM through certification and wood products trade: Analyzing the role of FSC across diverse economic and climate contexts'

restauración de paisajes forestales a gran escala y no existen ejemplos claros ni reconocimiento de la utilización de la Certificación de Manejo Forestal como una solución para la restauración. Otras limitaciones incluyen las reducidas capacidades para promover soluciones específicas y el hecho de que las soluciones de certificación requieran desarrollo e inversiones a largo plazo.

1.5 Oportunidades para ampliar el impacto de FSC sobre el clima y la biodiversidad

FSC puede ampliar su impacto sobre el clima y la biodiversidad a través de la mejora de su eficacia, alcance, visibilidad y movilización de recursos, como se describe a continuación:

1.5.1 Mejora de la eficacia

- **Fortalecimiento de los estándares de manejo forestal para la resiliencia climática:** Los estándares de manejo forestal FSC pueden actualizarse para abordar de forma más explícita los riesgos climáticos y los impactos esperados del cambio climático sobre los bosques. Para incorporar la demostración de los resultados climáticos, podrían integrarse los resultados previstos en materia de mitigación y adaptación al cambio climático.
- **Promoción de la certificación y el monitoreo de la biodiversidad:** Para una mejor armonización con el MMB y el CDB, FSC podría mejorar las disposiciones de conservación e introducir indicadores de resultados de biodiversidad a lo largo de los estándares de manejo forestal. También podría ampliar en mayor medida su impacto mediante el desarrollo de guías regionales o nacionales para los AVC.
- **Promoción de la conservación basada en derechos:** En consonancia con la Moción 37/2025 'Facilitar la Certificación Indígena', FSC puede fortalecer su papel en la conservación basada en derechos mejorando la inclusión de los PI, los PT y las CL en los procesos de toma de decisiones, desarrollo de estándares e intercambio de conocimientos.

1.5.2 Mejora del alcance y de la visibilidad

- **Promoción de la importancia de la Certificación de Manejo Forestal y el Impacto Verificado para el cambio climático,** en consonancia con la Moción 47/2025 'Promover la certificación FSC y la verificación de los servicios ecosistémicos como herramientas de inversión relevantes para el cambio climático'.
- **Fortalecimiento del reconocimiento de la certificación FSC en los marcos mundiales de clima y biodiversidad,** en consonancia con la Moción 34/2025 'Mejora del Reconocimiento de la Certificación FSC en Marcos Reguladores Internacionales'.

A fin de apoyar los objetivos internacionales del Acuerdo de París y del CDB, FSC podría ampliar su presencia e incidencia proactiva en las Conferencias de las Partes (COP, por sus siglas en inglés) y en las negociaciones tanto del CMNUCC como del CDB. FSC debe también involucrarse con los gobiernos para promover el rol de la certificación FSC en el contexto del Acuerdo de París y el CBD, así como en la aplicación del marco de monitoreo del Objetivo Mundial de Adaptación.

Los firmantes del Acuerdo de París pueden desarrollar hasta tres documentos estratégicos nacionales: las NDC, el Plan Nacional de Adaptación y la Estrategia Nacional de REDD+. Estos compromisos políticos de alto nivel establecen cómo el sector forestal contribuirá al logro de los objetivos relacionados con el clima del país, lo cual ofrece la oportunidad de demostrar la importancia de incluir la certificación FSC en los sistemas y mercados nacionales como parte integral de la estrategia climática del país.

De forma similar, las Estrategias y Planes de Acción Nacionales sobre Biodiversidad (EPANB) del CDB proporcionan un marco para que los países planifiquen y den seguimiento a los esfuerzos de conservación de la biodiversidad, ofreciendo oportunidades adicionales para que FSC aporte datos cuantificados para las EPANB.

- **El Objetivo Mundial de Adaptación y una lista consolidada de indicadores** se negociaron en la COP 30 del CMNUCC en Belém. Diez indicadores contemplarán la categoría de ecosistema y biodiversidad,²⁸ ofreciendo la oportunidad para demostrar la importancia de la Certificación de Manejo Forestal y de Cadena de Custodia, así como de Impacto Verificado, como medios de verificación para el cumplimiento a nivel nacional de los indicadores de adaptación basados en el ecosistema.
- **Fortalecimiento de la alianza de FSC con los estándares del MVC:** El Procedimiento de SE está estrechamente armonizado con las necesidades emergentes de los responsables del desarrollo de proyectos del MVC a la hora de demostrar los beneficios en el contexto de la adaptación al cambio climático. Por ejemplo, en 2022, FSC y Verra firmaron un memorando de entendimiento con el fin de estudiar potenciales enfoques para procesos de certificación simultáneos.²⁹ El Procedimiento de SE puede complementar las metodologías de contabilidad de carbono y los estándares asociados.
- **Aumento de la contribución en el espacio de restauración forestal:** FSC podría tener un papel más amplio en la Década de las Naciones Unidas para la Restauración de Ecosistemas al permitir la verificación y/o certificación de los esfuerzos de reforestación y restauración en terrenos forestales degradados. Esto podría implicar una aclaración adicional sobre la importancia de la Certificación de Manejo Forestal y el Impacto Verificado para la restauración forestal y el desarrollo de módulos de restauración específicos, en consonancia con la Moción 46/2025 'FSC deberá certificar la restauración'.

1.5.3 Mejora en la movilización de recursos

- **Promoción de la financiación del clima y la biodiversidad:** FSC puede promover el uso de la Certificación de Manejo Forestal y de Impacto Verificado como criterios para determinar la elegibilidad para oportunidades de financiación e inversiones. Se podrían buscar alianzas con instituciones y mecanismos financieros climáticos para reforzar la financiación del MFR. La certificación FSC también puede servir, como mecanismo reconocido de reducción de riesgos, para atraer financiación sostenible, reducir los riesgos de las inversiones y permitir el acceso a condiciones de financiación más favorables.
- **Aumento de las alianzas estratégicas con el sector privado y la influencia en las políticas:** FSC puede seguir ampliando su influencia mundial a través de alianzas con diversas iniciativas para ayudar a definir metas forestales basadas en la ciencia, aumentar el acceso de las empresas certificadas FSC a las inversiones sostenibles y mejorar la transparencia y la elaboración de informes de sostenibilidad corporativa. Las alianzas con el sector privado pueden ayudar a acceder a inversiones privadas y apoyar estrategias de sostenibilidad empresarial, conduciendo a un aumento de la demanda de productos certificados FSC y de Impacto Verificado.

Además, la Certificación de Cadena de Custodia FSC ofrece una herramienta para que las empresas que comercializan o invierten en cadenas forestales de valor den seguimiento a los impactos ambientales de sus inversiones. El estándar Whole Life Carbon Accounting (WLCA) se está incorporando cada vez con más frecuencia a los esfuerzos nacionales para alcanzar las emisiones netas cero.³⁰ FSC podría evaluar las oportunidades que ofrece la Certificación de Cadena de Custodia como medio para demostrar el cumplimiento de los estándares de contabilidad de Alcance 3, tomando como referencia los estándares voluntarios y los marcos normativos nacionales correspondientes.

²⁸ (UNFCCC, 2025) 'Final list of potential indicators, UAE–Belém work programme on indicators'

²⁹ (Verra, 2022) <https://verra.org/verra-and-fsc-sign-mou-to-enable-concurrent-certification-process/>

³⁰ (UNEP Finance Initiative (FI), 2024) 'Tackling Hidden Emissions for a Net Zero Transition'

2. Teoría del Cambio

La Teoría del Cambio (TdC) para el Marco Estratégico FSC de Clima y Biodiversidad 2026-2032 se basa en el papel crítico que desempeñan los bosques y el manejo forestal sostenible (MFS) en la mitigación y adaptación al cambio climático en curso, la promoción de la biodiversidad y la generación de un amplio rango de servicios ecosistémicos (SE) que proporcionan los bosques sanos y resilientes, como la regulación del agua, la protección del suelo y la depuración del aire.

Declaración del problema

Los bosques se encuentran bajo una severa amenaza, que pone en peligro su papel fundamental en la mitigación y adaptación al cambio climático, la conservación de la biodiversidad y la prestación de SE. Esta situación se ve agravada por una gobernanza débil, incentivos económicos insuficientes para los gestores forestales y otros actores en la cadena de suministro y un acceso no equitativo a los recursos.

Visión del cambio

Para hacer realidad la **visión de FSC para 2050 de bosques resilientes que mantienen la vida en la Tierra**, los bosques del mundo deben valorarse por el amplio rango de beneficios que proporcionan, incluyendo su papel crítico en la mitigación y adaptación a los impactos del cambio climático y la promoción de la biodiversidad.

En consonancia con esta visión global, esta TdC describe la vía para hacer realidad un mundo donde **“los bosques se valoran y manejan para contribuir a la mitigación y adaptación al cambio climático y hacer posible que la biodiversidad y las personas que dependen de los bosques prosperen”**, lo cual representa la visión de este Marco Estratégico.

Esta visión considera todos los bosques del mundo, tanto dentro como fuera de las superficies certificadas FSC e incluye diferentes tipos de bosques como la pluvisilva, los manglares, los sistemas agroforestales y otros ecosistemas forestales. Para promover soluciones a largo plazo es esencial considerar a las personas que viven en los bosques y dependen de ellos para su subsistencia. Entre las personas que dependen de los bosques están los Pueblos Indígenas (PI), los pueblos tradicionales (PT), las comunidades locales (CL), los gestores y los trabajadores forestales, que se responsabilizan y obtienen beneficios de los mismos.

La TdC reconoce que los bosques contribuyen a la mitigación y adaptación al cambio climático de forma más eficaz cuando están manejados de forma sostenible. Identifica los cambios sistémicos requeridos para empoderar a las personas, los gobiernos, las empresas y las organizaciones a involucrarse en el MFS, incluyendo la producción responsable de madera y productos forestales no maderables, la conservación, la valoración de los SE, la restauración, la reforestación y la forestación.

Si bien la TdC está enmarcada desde la perspectiva de FSC, se extiende más allá de su esfera de influencia directa y reconoce que algunos incentivos para el MFS podrían ser más eficaces si otros actores los abordan. Sin embargo, FSC debe permanecer al tanto de estas dinámicas, desde el momento en que tendrán impactos en la realización de la visión de este Marco Estratégico. Además, esta TdC se encaja dentro de la Teoría del Cambio que está en proceso de definición para la Estrategia Global FSC 2027-2032. Esto quiere decir que existe una correspondencia directa entre las vías de cambio identificadas en dicho documento y las de este Marco Estratégico. Ambos reconocen el papel de los conocimientos y de la evidencia, así como de los incentivos adecuados que deben ofrecer los mercados y las políticas.

Existen **tres precondiciones principales** para hacer realidad esta visión, que están relacionadas con: (1) los conocimientos y las prácticas, (2) los sistemas de mercado y (3) las políticas y alianzas. Las tres están íntimamente interconectadas dado que los cambios en las políticas pueden influir y dirigir las dinámicas del mercado y las prácticas de manejo forestal y viceversa.

Los mercados pueden apoyar el MFS mediante la recompensa de las prácticas responsables y la generación de demanda de los productos certificados. Las políticas ofrecen el marco para que estos mercados crezcan, especialmente cuando están armonizados con los acuerdos mundiales sobre clima y biodiversidad. Las políticas y la financiación también pueden promover el MFS con incentivos como subsidios o compras verdes, mientras que los gestores forestales deben cumplir tanto los requisitos normativos como los del mercado para acceder a estos beneficios.

1. Se desarrollan, validan y adoptan conocimientos y prácticas de manejo forestal que contribuyen a los objetivos mundiales en materia de clima y biodiversidad.

Para aumentar las contribuciones de los bosques a la mitigación y adaptación al cambio climático y, al mismo tiempo, conservar la biodiversidad, es vital que los gestores forestales tengan los conocimientos y competencias adecuados para adoptar prácticas eficaces. Esto implica saber cómo manejar los bosques actuales, pero también diseñar e implementar proyectos de reforestación, por ejemplo, seleccionando lugares adecuados, estableciendo rodales mixtos de especies autóctonas resilientes o involucrando a las CL. Dichas prácticas están condicionadas por las políticas y los marcos normativos o se promueven a través de la certificación voluntaria. Algunos ejemplos de prácticas forestales climáticamente inteligentes y respetuosas con la biodiversidad son las medidas para detener la degradación y la deforestación, identificar y prevenir los riesgos relacionados con el clima, reservar áreas para la conservación y la conectividad de los paisajes, manejar la madera muerta y conservar árboles de gran tamaño.

Los conocimientos que se derivan de las investigaciones científicas, así como los saberes tradicionales deben ser ampliamente accesibles para asegurar que se conozcan y adopten buenas prácticas. En particular, los conocimientos de los PI, los PT y las CL ofrecen soluciones valiosas, específicas para cada contexto y prácticas replicables.

2. Los mercados incentivan las prácticas de manejo forestal que contribuyen a los objetivos mundiales en materia de clima y biodiversidad.

Para que el MFS se pueda reproducir a mayor escala, los sistemas de mercado y los mecanismos financieros deben recompensar de forma activa las prácticas que aporten beneficios de clima y biodiversidad. Esto requiere un cambio en relación con cómo se crea, reconoce y distribuye el valor a lo largo de los paisajes y las cadenas de suministro forestales.

Si bien el creciente interés de los consumidores es un factor clave, debe complementarse con incentivos estructurales que hagan que el MFS sea atractivo económicamente, accesible financieramente y valioso en términos de reputación para los gestores, los productores y las empresas forestales a lo largo de la cadena de suministro.

Los mercados de la madera, los productos forestales no maderables y los SE deben estar estructurados para reconocer y recompensar el valor del MFS. Esto incluye mecanismos que diferencien los productos certificados o verificados, permitan el acceso a mercados premium y reduzcan las barreras de entrada, especialmente para los pequeños propietarios.

Por el lado de la oferta, los gestores y las empresas forestales a lo largo de la cadena de suministro requieren incentivos económicos y de reputación claros para adoptar el MFS y prácticas sólidas de cadena de custodia. Dichos incentivos implican tanto la rentabilidad (a través del aumento de los ingresos y la reducción de los costos) como la mejora de la imagen pública (adquirida por medio de etiquetas de certificación, iniciativas de marketing y/o estrategias de sostenibilidad empresarial, incluyendo compromisos voluntarios y obligatorios de elaboración de informes).

Los gestores forestales pueden obtener acceso a nuevos mercados, pagos por los SE y precios más elevados y beneficiarse, al mismo tiempo, de un mejor acceso a capital de inversión, a través de inversores de impacto, préstamos favorables y fondos forestales especializados. Además, la integración de estrategias de economía circular, como el uso en cascada, el reciclaje de residuos de madera, etc., en

las industrias forestales puede optimizar el uso del material, contribuir al perfil de sostenibilidad de los productores y reducir la presión sobre los bosques.

Por lo que se refiere a orientar la demanda, los consumidores y compradores deben entender y reconocer los beneficios climáticos y de biodiversidad de las decisiones de compra responsable, ajustar sus patrones de consumo y estar dispuestos a pagar precios más elevados. Cuando estas preferencias se reflejan en políticas de compra, estrategias ambientales, sociales y de gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés) e informes de sostenibilidad, mandan señales claras a los productores y a los gestores forestales. Un uso más amplio de la madera sostenible, por ejemplo, puede acelerar el abandono de materiales ligados a altas emisiones de carbono, como el hormigón y los plásticos, en particular en sectores como el de la construcción y el embalaje.

Cuando los mercados se estructuran de forma intencionada para recompensar el manejo forestal climáticamente inteligente y respetuoso con la biodiversidad a través de incentivos financieros, de reputación y estructurales, se convierten no solo en una opción empresarial racional, sino en una fuerza transformadora para el manejo forestal responsable, que permite cambios sistémicos a lo largo de las cadenas de valor.

3. Las políticas y alianzas respaldan la contribución de los bosques a los objetivos en materia de clima y biodiversidad.

Para integrar un manejo forestal climáticamente inteligente y respetuoso con la biodiversidad es esencial contar con entornos de políticas favorables y alianzas sólidas. Las políticas a todos los niveles deben facilitar la adopción de prácticas de MFS, alineándose con los marcos internacionales y los mecanismos de políticas como el Acuerdo de París, incluyendo el mecanismo de Reducción de las Emisiones de la Deforestación y Degradación de Bosques en países en desarrollo (REDD+) y el Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal (MMB), para fortalecer su eficacia a la hora de luchar contra el cambio climático y promover la biodiversidad.

Las políticas también deben alentar el uso de prácticas sostenibles a través de incentivos fiscales, como reducciones de impuestos o subsidios, o mediante el establecimiento de requisitos previos para la compra pública. De la misma manera, los sistemas de subvenciones deben estar armonizados con los resultados de clima y biodiversidad.

La gobernanza equitativa es un aspecto fundamental de las políticas eficaces. Los marcos legales deben respetar los derechos y medios de vida de los PI, los PT y las CL, incluyendo el reconocimiento formal de sus derechos sobre la tierra y la adhesión al principio del Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI). Las políticas también deben promover la inclusividad, abordando la equidad de género y social, para asegurar que todas las personas que dependen de los bosques puedan participar en la toma de decisiones, tengan acceso a los recursos forestales y compartan los beneficios económicos del MFS.

Las alianzas entre múltiples actores, que abarcan a los gobiernos, la sociedad civil, el sector privado y las comunidades, son críticas para realizar una acción coordinada, compartir los conocimientos, acceder a la financiación y ampliar el impacto en todas las regiones y sectores con miras a alcanzar los objetivos en materia de clima y biodiversidad.

Precondiciones y facilitadores transversales

Para que se puedan aplicar prácticas basadas en pruebas, sensibilizar a los responsables de la toma de decisiones, adoptar políticas eficaces y activar los mercados, es necesario monitorear, demostrar y comunicar de forma continua el impacto de los bosques manejados de forma sostenible sobre el clima y la biodiversidad.

Las innovaciones tecnológicas y los análisis de datos juegan un papel fundamental en el monitoreo de este impacto, ofreciendo herramientas para dar seguimiento a la salud de los bosques y detectar la deforestación. Las imágenes por satélite, los drones y otras tecnologías de teledetección permiten a los

gobiernos, los investigadores, los gestores forestales y las organizaciones monitorear los cambios en la cubierta forestal, cuantificar y realizar un seguimiento del almacenamiento de carbono e identificar áreas que suscitan preocupación. **Los datos y las pruebas** son fundamentales para las tres precondiciones clave descritas anteriormente, como se puede ver en el diagrama de la TdC.

Para hacer una contribución más significativa a estos cambios, FSC debe ir más allá de los límites de los bosques certificados por la organización e influir en las políticas, los mercados y las prácticas que afectan la totalidad de los bosques del mundo. FSC debe aprovechar sus fortalezas y conocimientos institucionales sobre el desarrollo de estándares y su papel único como plataforma de diálogo y como solución para el MFR verificado. Dado que los bosques y las tierras donde se asientan son espacios en disputa con una pluralidad de intereses, frecuentemente contrapuestos, la contribución de FSC a la visión enunciada anteriormente debe abarcar y aprovechar sus fortalezas para conducir a consensos entre un amplio rango de grupos de interés, incluyendo a las organizaciones multilaterales, el sector privado, los gobiernos y la sociedad civil. Dichas contribuciones se detallan en el próximo capítulo.

La TdC identifica también **facilitadores clave** fundamentales para su realización, que FSC considerará para el diseño de sus estrategias de intervención:

- **Tecnología e innovación, incluyendo sistemas eficaces de monitoreo y verificación geoespacial.** Sin información detallada y confiable, será imposible demostrar el impacto de las prácticas forestales sobre el clima y la biodiversidad. Además, los datos se utilizarán para dirigir los análisis y las funciones relacionadas (por ejemplo, IA y modelización), con el fin de tener sistemas de monitoreo y verificación eficaces y eficientes, lo que permitirá una supervisión sólida de los procesos.
- **Los conocimientos científicos y tradicionales y la investigación** serán aportes fundamentales para justificar las intervenciones de MFS y la incidencia en las políticas relacionadas.
- **Las alianzas entre múltiples actores**, entre ellos, gobiernos, organizaciones multilaterales y regionales, el sector privado, las CL, etc. son facilitadores clave para que estos cambios se produzcan y mantengan.
- El rol de la **incidencia** para que se produzcan cambios, tanto en las políticas como en las conductas, se reconoce como un factor facilitador en pos de un manejo forestal más sostenible y con mayor impacto.
- Se adoptará **una estrategia centrada en las personas** para llevar a cabo de forma eficaz esta TdC. Para mantenerse fieles a la visión de comunidades y personas dependientes de los bosques empoderadas y prósperas, es necesario situar a las personas en el centro de todos los procesos. Esto significa también aplicar perspectivas de género y tener en cuenta la vulnerabilidad de los trabajadores.

Los cambios fundamentales descritos se basan en los siguientes **supuestos** clave:

- Los bosques manejados de forma sostenible, tanto para producción de madera, como para conservación o restauración, conducen a niveles más altos de secuestro y almacenamiento de carbono. Este supuesto deberá verificarse de forma sistemática, también a través de las acciones de FSC.
- La restauración, la conservación y el aumento de la biodiversidad, junto a la protección de los derechos de los PI, los PT y las CL, llevarán a un aumento de la superficie de bosques resilientes.
- Los conocimientos y prácticas de los PI, los PT y las CL contribuyen a la resiliencia climática y a la conservación de la biodiversidad.

La TdC reconoce también que la estrategia en su conjunto puede verse afectada por algunos **riesgos** de alto nivel, incluyendo:

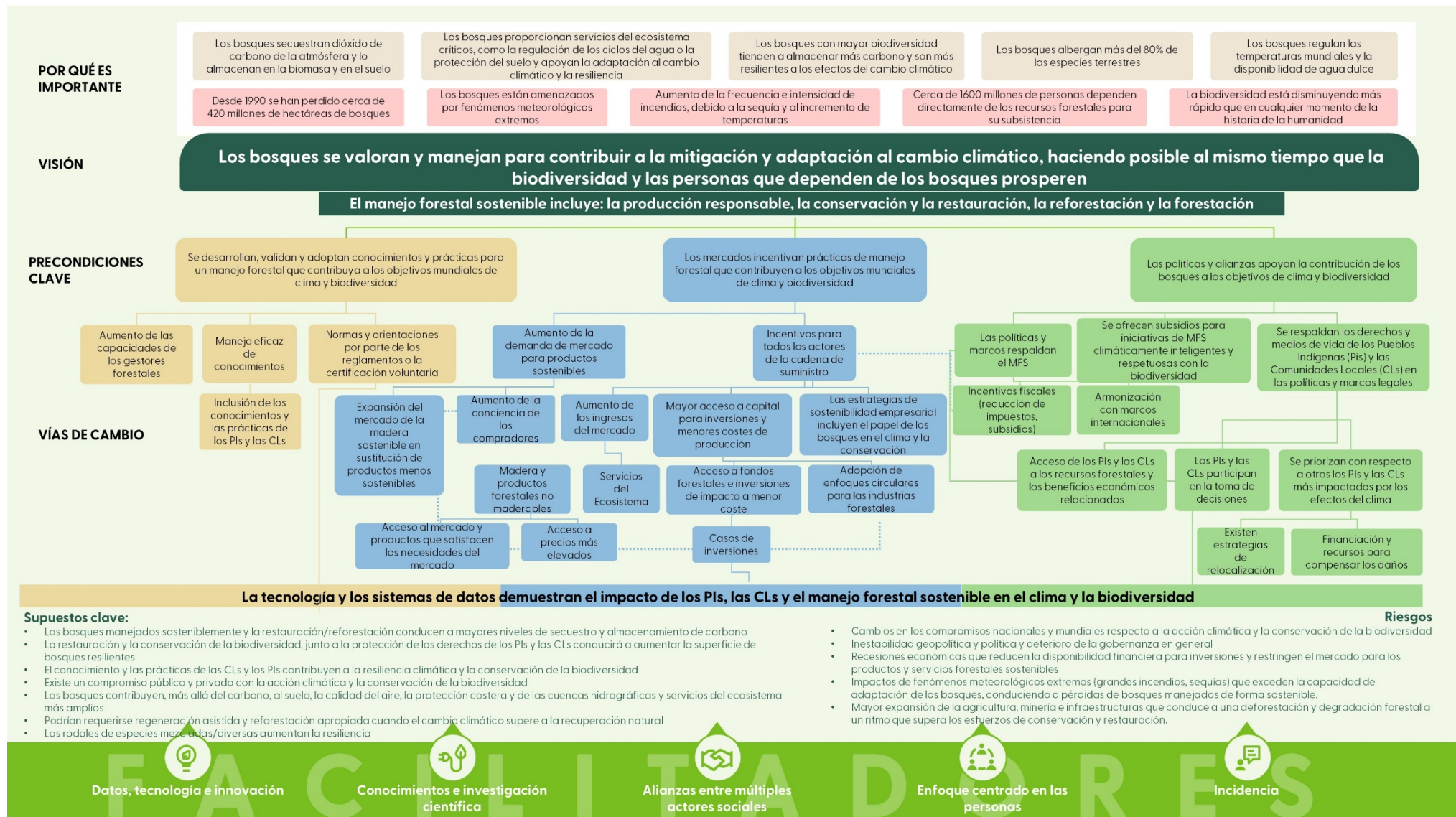
- cambios en los compromisos nacionales y mundiales respecto a la acción climática y la conservación de la biodiversidad que podrían erosionar la justificación de este Marco Estratégico;

- inestabilidad geopolítica y política y deterioro de la gobernanza global;
- recesiones económicas que reducirían la disponibilidad financiera para inversiones y restringirían el mercado para los productos y servicios forestales sostenibles;
- impactos de fenómenos meteorológicos extremos (por ejemplo, grandes incendios y sequías) que excedan la capacidad de adaptación de los bosques, conduciendo a pérdidas de bosques manejados de forma sostenible;
- mayor expansión de la agricultura, minería e infraestructuras, que conduzca a una deforestación y degradación forestal a un ritmo que supere los esfuerzos de conservación y restauración.

Aunque estos riesgos están más allá de la esfera de influencia de FSC, se tomarán en consideración y se monitorearán, ya que pueden tener un impacto significativo sobre la consecución de los resultados esperados de FSC y podrían determinar un cambio en su enfoque.

El siguiente capítulo describe de qué manera las vías de solución se tradujeron en prioridades estratégicas de este Marco Estratégico y cómo se han configurado los logros (resultados y productos) para la contribución y ejecución de FSC.

Teoría del Cambio global para la visión de FSC sobre clima y biodiversidad



3. Prioridades estratégicas

Las contribuciones de FSC a la realización de la visión se estructuran alrededor de tres áreas prioritarias, que reflejan las precondiciones principales identificadas, para avanzar hacia la visión de que los bosques se valoran y manejan para contribuir a la mitigación y adaptación al cambio climático y hacer posible que la biodiversidad y las personas que dependen de los bosques prosperen.

La Teoría del Cambio (TdC) para el trabajo de FSC se basa en la fortaleza central que tiene la organización a la hora de desarrollar estándares y proporcionar una plataforma de diálogo para su comunidad de miembros, titulares de certificados, entidades de certificación y otros actores pertinentes.

A través de la implementación de este Marco Estratégico, FSC reforzará su papel en:

- la **promoción** de prácticas de manejo forestal que contribuyan a los objetivos en materia de clima y biodiversidad;
- el **aprovechamiento** de los mercados y la financiación para incentivar prácticas de manejo forestal que contribuyan a los objetivos en materia de clima y biodiversidad;
- el **fomento** de políticas y alianzas para utilizar los bosques como soluciones para el clima y la biodiversidad.

El manejo de los datos y del conocimiento se reconocen como facilitadores para las tres prioridades y una precondición fundamental para la realización de la visión. Se han identificado productos específicos relacionados con los datos de cada prioridad estratégica.

Prioridad estratégica 1: Promover prácticas de manejo forestal que contribuyan a los objetivos mundiales en materia de clima y biodiversidad.

Las investigaciones demostraron que los bosques sanos y resilientes que promueven una biodiversidad más rica también secuestran más carbono que los bosques degradados, que normalmente actúan como fuentes netas de emisiones de carbono.³¹ El manejo forestal responsable (MFR) evita la deforestación y la degradación forestal y conserva la biodiversidad, lo cual contribuye a la mitigación del cambio climático y al fortalecimiento de la resiliencia de los bosques.

Por lo que se refiere a la adaptación al cambio climático, los bosques dentro del alcance FSC, incluyendo los sistemas agroforestales, los manglares y los bosques costeros, tienen diferentes funciones que contribuyen a reducir el calor superficial, manejar los ciclos de agua y proporcionar un amortiguamiento físico contra los desastres hidrológicos como las inundaciones, los ciclones y los tsunamis, y —al mismo tiempo— prestan numerosos otros servicios ecosistémicos (SE).

A fin de asegurar que el manejo forestal integra estas funciones, FSC deberá fortalecer sus requisitos de manejo forestal adaptativo en los estándares, la planificación y las prácticas y promover, en mayor medida, el MFR y la ampliación de la cubierta forestal.

Con todo esto en consideración, esta prioridad estratégica tiene el objetivo de contribuir al siguiente resultado:

³¹ (FAO, 2022) 'Global Forest Resources Assessment (2020)' (<https://www.fao.org/3/CA8753EN/CA8753EN.pdf>)

Resultado 1. Las prácticas de manejo forestal integran los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático y de conservación de la biodiversidad.

Este resultado explora de qué manera puede contribuir FSC a dichas prácticas, a través del marco normativo actual, su fortalecimiento y expansión, el desarrollo de las capacidades de los gestores forestales, y el aprendizaje a partir de los conocimientos tradicionales y las prácticas de los Pueblos Indígenas (PI), los pueblos tradicionales (PT) y las comunidades locales (CL).

El Resultado 1 se enfoca en la integración del clima y la biodiversidad, incluyendo la reforestación y la restauración, de forma más explícita o intencional en el marco normativo de FSC. Dicha integración se fundamentará en el conocimiento científico más reciente, en los conocimientos y las prácticas tradicionales de los PI, los PT y las CL, y en las necesidades del mercado.

En el ámbito de este resultado, FSC pretende también mejorar las capacidades de los gestores forestales y compartir conocimientos relevantes sobre prácticas eficaces, de manera que estén más preparados para mejorar sus operaciones.

La TdC relativa a las contribuciones de FSC en esta área se basa en el rol que tiene la certificación en el MFR y en cómo los requisitos apropiados, la verificación externa y los conocimientos pueden conducir a los objetivos en materia de clima y biodiversidad, incluyendo la deforestación y la degradación forestal evitadas y los resultados de restauración.

Producto 1.1 Los estándares y las guías de manejo forestal FSC incluyen disposiciones sobre la mitigación y adaptación al cambio climático y la conservación de la biodiversidad.

Este producto se llevará a cabo manteniendo las disposiciones actuales correspondientes y fortaleciendo el marco normativo sobre manejo forestal para aclarar y mejorar las contribuciones de las soluciones de la certificación FSC en materia de clima y biodiversidad.

La modificación de los **Principios y Criterios y los Indicadores Genéricos Internacionales (PCI) de FSC y su posterior transferencia a los Estándares de Manejo Forestal Responsable** proporcionan un medio para llevar a cabo este producto a través de las acciones a continuación.

- El mantenimiento de las disposiciones para evitar las talas ilegales, la deforestación y la degradación forestal.
- La consideración en el alcance de la Certificación de Manejo Forestal de la importancia específica de los distintos tipos de bosques y terrenos forestales, como los manglares, los sistemas agroforestales y otros, para los objetivos en materia de clima y biodiversidad.
- El desarrollo de soluciones a medida para diferentes usuarios (por ejemplo, pequeños propietarios, PI, PT y CL) y objetivos de manejo (producción de madera, conservación y restauración).
- El reconocimiento de la importancia de prepararse para el futuro frente a los riesgos climáticos, la integración de las disposiciones para la mitigación y adaptación al cambio climático (por ejemplo, mediante la incorporación de consideraciones sobre las últimas investigaciones científicas y predicciones climáticas, monitoreo y mitigación de los riesgos inducidos por el clima, medidas para la prevención de incendios o uso de especies más resilientes) y la definición de los resultados clave previstos.
- La mejora de las disposiciones de conservación actuales (por ejemplo, aclarando las definiciones de conservación y protección, fortaleciendo la protección de los Altos Valores de Conservación [AVC], en consonancia con la Moción 43/2025 'Fortalecimiento de la identificación, la protección y el monitoreo de los AVC forestales [1-6]', y proporcionando soluciones de certificación viables para la protección de los paisajes forestales intactos, de acuerdo con la Moción 45/2025 'Más allá de los umbrales fijos: hacia una conservación basada en resultados para los paisajes forestales intactos [PFI]'), y la definición de resultados clave esperados para la conservación de la biodiversidad, considerando las necesidades de los actores y del mercado.

Los estándares deben crearse en colaboración con los miembros y los titulares de certificados FSC a fin de asegurar que sean racionales, estén orientados a los resultados y a los clientes y que no se traduzcan en obstáculos adicionales para los titulares de certificados.

Las nuevas disposiciones pueden probarse en países prioritarios (por ejemplo, los más vulnerables al cambio climático) para realizar un análisis exhaustivo de costos-beneficios.

FSC estudiará también las oportunidades de **armonización de los documentos normativos** con otras organizaciones afines para crear sinergias y lograr un mayor impacto sobre el clima y la biodiversidad entre diferentes productos, más allá de las superficies certificadas por un sistema específico.

Producto 1.2 Se facilitan la reforestación y la restauración de los bosques y tierras degradados.

Al reconocer que el aumento de la cubierta de bosques y la restauración de los ecosistemas forestales degradados pueden contribuir significativamente a alcanzar los objetivos mundiales en materia de clima y biodiversidad, FSC presentará, fortalecerá y ampliará las contribuciones de sus actuales soluciones normativas a través de los medios a continuación.

- **La documentación de estudios de caso** que muestren los esfuerzos de restauración en marcha en el ámbito de la Certificación de Manejo Forestal, las soluciones de Impacto Verificado y el Marco FSC para la Remediación.
- **La implementación de iniciativas de desarrollo de capacidades** sobre las soluciones de restauración de FSC, incluido el Marco FSC para la Remediación, para fortalecer las capacidades de los actores.
- **La realización de un análisis** sobre el sector de reforestación y restauración, incluyendo las necesidades del mercado, el impacto, el potencial de crecimiento y los riesgos para FSC.
- **El desarrollo de un módulo de certificación de restauración o la integración explícita de la restauración en la versión modificada de los PCI**, tal y como se requiere en la Moción 46/2025.

Estas actividades pretenden favorecer la adopción de prácticas de restauración de alta calidad y facilitar su implementación, dando lugar a una mayor superficie de bosques sanos que, a su vez, contribuirán a los objetivos en materia de clima y biodiversidad.

Producto 1.3 Se estudia la integración de los riesgos climáticos en los marcos de evaluación de riesgos y se inicia su implementación sobre la base de los impactos evaluados.

Al **estudiar la inclusión de indicadores de riesgos climáticos en sus marcos de evaluación de riesgos**, FSC pretende tener un impacto en áreas más allá de los bosques certificados por la organización.

Con esta intervención, FSC puede establecer puntos de referencia mundiales para los riesgos climáticos que, por ejemplo, las empresas tendrán que considerar para evitar impactos negativos a la hora de abastecerse de madera procedente de superficies no certificadas. Para maximizar el impacto, FSC abordará este tema en coordinación con otras organizaciones afines.

FSC estudiará la modificación del Marco para las Evaluaciones de Riesgo en la segunda mitad del período estratégico, una vez que las disposiciones para el clima correspondientes se hayan incorporado a la versión modificada de los PCI.

Producto 1.4 Los conocimientos de los Pueblos Indígenas, los pueblos tradicionales y las comunidades locales, que mantienen la resiliencia climática y la conservación de la biodiversidad, se reconocen e integran en las prácticas de manejo forestal.

Los sistemas de conocimiento de los PI, los PT y las CL se componen de una mezcla de elementos tradicionales e innovaciones recientes, y son recursos fundamentales para las acciones sobre el clima y la biodiversidad.³²

A través la Fundación Indígena FSC, el Comité Permanente de Pueblos Indígenas y los equipos locales, FSC está en una buena posición para llevar a cabo este producto mediante las intervenciones principales a continuación.

- **Integración de los conocimientos en los estándares:** FSC garantizará la divulgación y la consulta con los representantes de los PI, los PT y las CL durante el desarrollo de los Estándares de Manejo Forestal Responsable en los países y regiones donde estos viven. De esta manera, se pueden reconocer y, junto a los PI, los PT y las CL, compartir y aplicar dichos conocimientos, considerando los contextos específicos.
- **Fortalecimiento de las capacidades** para la implementación de los requisitos relacionados con los derechos de los PI, los PT y las CL (Principios 3 y 4 de los Principios y Criterios de FSC), mejorando así su participación en los procesos de toma de decisiones relacionados con los bosques.
- **Divulgación del conocimiento:** FSC asumió el compromiso de trabajar con los PI, los PT y las CL para documentar y divulgar sus conocimientos con un amplio rango de actores, si existe consentimiento para hacerlo. Los mecanismos de manejo del conocimiento (por ejemplo, el Panel de Impacto, el Portal de Investigación o las sesiones científicas de FSC) permitirán que las mejores prácticas y la sabiduría local se compartan y repliquen dentro del contexto de FSC y más allá.

Producto 1.5 Los gestores forestales mejoran sus capacidades para implementar prácticas climáticamente inteligentes y respetuosas con la biodiversidad.

Los gestores forestales son actores clave sobre el terreno y sus capacidades influyen directamente sobre los bosques y su capacidad de abordar los retos de clima y biodiversidad.

Para equipar a los gestores forestales con las habilidades, la experiencia y los conocimientos requeridos, FSC **elaborará documentos normativos y guías, implementará actividades de desarrollo de capacidades y divulgará información actualizada**, en particular a través de:

- La continuación del desarrollo de Marcos de AVC dentro de los Estándares de Manejo Forestal Responsable para ayudar a la identificación, la conservación y el manejo de las superficies de alto valor ecológico y el desarrollo de guías adicionales para la implementación a nivel local.
- La prestación de formación sobre silvicultura climáticamente inteligente y de apoyo consultivo a los gestores forestales.
- La documentación de estudios de caso y su difusión entre diferentes regiones para permitir el aprendizaje entre iguales, incluyendo ejemplos de certificación de diferentes tipos de bosques como los sistemas agroforestales y los manglares.
- El desarrollo de directrices nacionales para las acciones de adaptación y mitigación, fundamentadas en pruebas científicas.

³² (FAO) 'Indigenous Peoples' knowledge and climate change' (<https://www.fao.org/indigenous-peoples/pillars-of-work/indigenous-peoples--knowledge-and-climate-change/en>)

- El desarrollo de orientaciones sobre el monitoreo de resultados en materia de clima y biodiversidad y las tecnologías innovadoras, como las de Observación de la Tierra.
- La elaboración de un archivo con conocimientos científicos actualizados (por ejemplo, comportamiento de especies en términos de adaptación) y métodos de recolección de datos para facilitar la implementación del MFR para el clima y la biodiversidad.

Los equipos locales de FSC son fundamentales para la realización de algunas de estas actividades, proporcionando experiencia y apoyo sobre el terreno. Además, el establecimiento y fortalecimiento de alianzas estratégicas puede aumentar la eficacia y el alcance de estos esfuerzos.

Asimismo, al reconocer los impactos del cambio climático sobre los trabajadores, FSC se involucrará con organizaciones activas en el ámbito de la Transición Justa para aprender de su experiencia y estudiar posibles caminos para contribuir.

Producto 1.6 Se generan y publican datos e información sobre resultados de la Certificación de Manejo Forestal en materia de clima y biodiversidad.

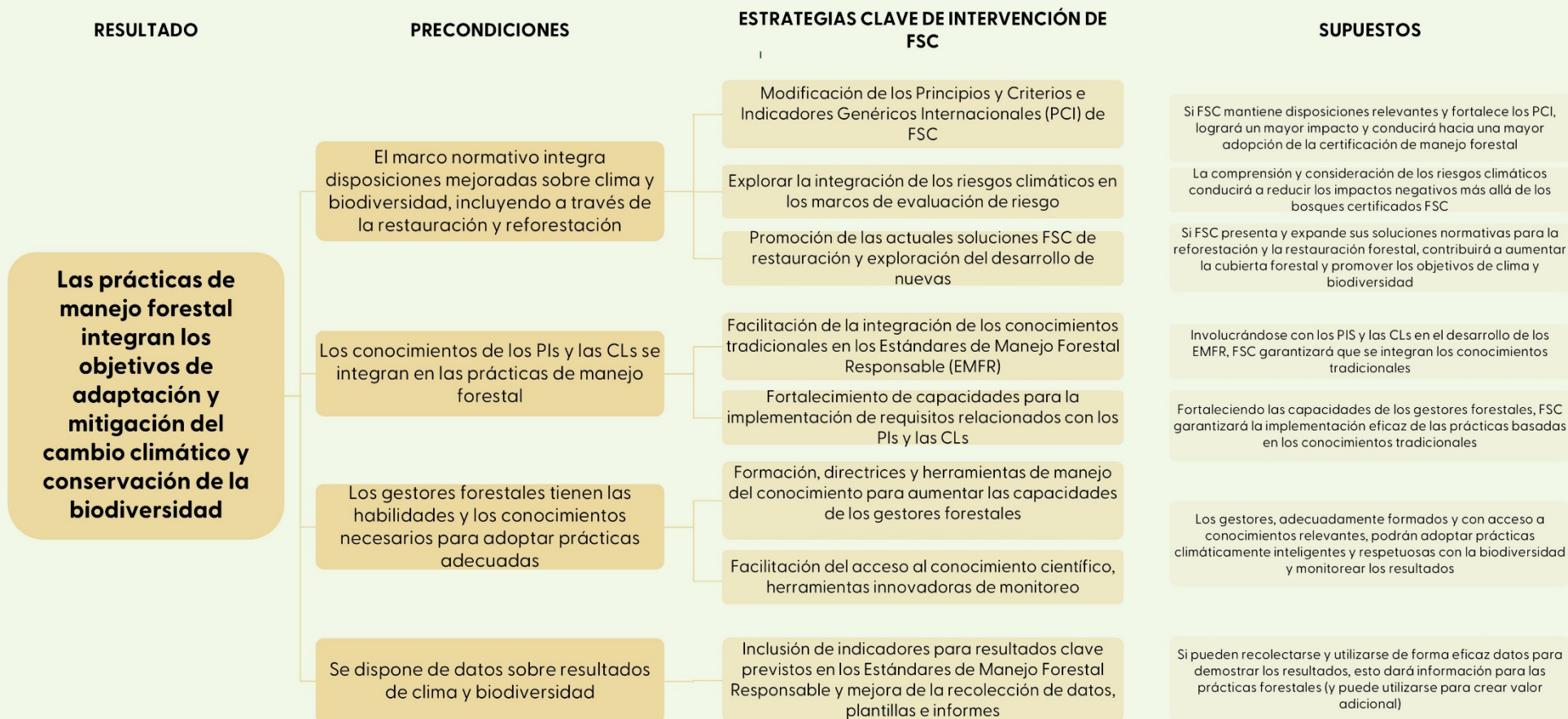
La Certificación de Manejo Forestal FSC tiene el potencial de generar datos sobre el impacto del MFR en el clima y la biodiversidad. La demostración de dichos impactos fortalece la reputación de FSC y puede ayudar a los titulares de certificados a tener acceso a incentivos económicos. Al mismo tiempo, los cambios en los estándares de manejo forestal deben evitar obstáculos indebidos para los titulares de certificados, especialmente los pequeños propietarios, y para las entidades de certificación.

Los datos de las Certificaciones de Manejo Forestal, junto a los procedentes de las soluciones de Impacto Verificado y otras fuentes externas (véanse los productos 2.5. y 3.3) son esenciales para que FSC siga siendo relevante, creíble y competitivo en un mercado cambiante, en el que cada vez es más necesario demostrar los impactos sobre la sostenibilidad.

FSC logrará este producto mediante:

- **La priorización de los resultados en materia de clima y biodiversidad durante la modificación del procedimiento FSC-PRO-60-006 y el desarrollo de indicadores orientados a resultados durante la modificación de los PCI.** Los estándares de manejo forestal incluirán indicadores que permitirán demostrar y comunicar eficazmente los resultados positivos de la certificación FSC en materia de clima y biodiversidad a nivel nacional, regional y mundial. Los datos orientarán los ajustes a las prácticas forestales y/o a los documentos normativos si los resultados previstos no se logran, y también contribuirán a la capacidad de acceder a financiación para los titulares de certificados (véanse los productos 2.4 y 2.5).
- **La mejora de la recolección de datos y los informes.** La aplicación de este enfoque requerirá mejoras en los requisitos de presentación de informes para las entidades de certificación (FSC-STD-20-007), así como en las plantillas digitales (los actuales reportes digitales de auditoría, [DAR]) y en las herramientas de intercambio de información, para garantizar que se recolectan los datos más importantes. FSC también tratará de simplificar sus informes para que los actores comprendan los impactos de la certificación FSC.
- **La promoción de tecnologías innovadoras**, como la teledetección, para optimizar la recolección de datos y reducir costos.

Prioridad Estratégica 1: Promover prácticas de manejo forestal que contribuyan a los objetivos mundiales de clima y biodiversidad



Prioridad estratégica 2: Aprovechar los mercados y la financiación para incentivar prácticas de manejo forestal que contribuyan a los objetivos mundiales en materia de clima y biodiversidad.

Esta segunda área estratégica enfatiza el papel de FSC en la creación, expansión y utilización de los mercados y la financiación para incentivar prácticas de MFR al recompensar a los gestores forestales y a los actores en la cadena de suministro por maximizar el rol de los bosques para el clima y la biodiversidad.

Los mercados abarcan los productos forestales maderables y no maderables, los SE (incluyendo la conservación de la biodiversidad, el secuestro y almacenamiento de carbono, los servicios hidrológicos, la conservación del suelo, los servicios recreativos, las prácticas y valores culturales y la calidad del aire) y los mercados financieros vinculados a las inversiones de impacto verde y otras formas de financiación forestal. Las dinámicas del mercado pueden aprovecharse para asegurar que el papel de las personas que dependen de los bosques en la restauración, preservación y manejo forestal responsable se retribuya de forma equitativa. La TdC para este resultado también reconoce que la disponibilidad de productos certificados FSC en los mercados no puede darse por sentada. Se harán esfuerzos para ampliar el número de productores (y productos) certificados con el fin de incrementar su presencia en el mercado en todo el mundo.

Las contribuciones de FSC están orientadas a la realización del siguiente resultado:

Resultado 2. Los mercados y la financiación apoyan el manejo forestal que contribuye a los objetivos en materia de clima y biodiversidad.

La contribución de FSC a este resultado se basa en la propuesta de valor de las soluciones FSC, incluida la certificación, que brindan credibilidad, verificación y promoción a los titulares de los certificados en los diferentes niveles en los que operan los incentivos del mercado. Esto abarca desde la recompensa de las prácticas sostenibles hasta la respuesta a la demanda de los consumidores, compradores e inversores y la facilitación de las inversiones financieras.

Las contribuciones de FSC se plasman en los siguientes productos específicos:

Producto 2.1 Mayor conciencia entre los compradores sobre la importancia de los productos de origen responsable y certificados, así como de los sustitutos forestales de los productos basados en combustibles fósiles.

Los consumidores y el ecosistema de compradores en general deben ser conscientes y confiar en el papel que desempeñan los bosques manejados de forma responsable en la mitigación y adaptación a los impactos del cambio climático y la preservación de la biodiversidad y, por lo tanto, estar dispuestos a reconocer y apoyar el valor agregado de los productos forestales procedentes de estas fuentes.

Para enfatizar las contribuciones de los bosques certificados FSC al clima y la biodiversidad, así como la importancia de los productos forestales de origen responsable, FSC:

- **Mejorará la trazabilidad de los productos forestales y la transparencia en la cadena de suministro**, asegurando que los productos certificados estén vinculados a prácticas responsables, lo cual refuerza la confianza entre los compradores, los consumidores y los actores en consonancia con la Moción 30/2025 'Hoja de ruta para un sistema digital de información y control del volumen para mejorar la integridad de las declaraciones FSC'.
- **Aumentará la conciencia a través de campañas de comunicación y marketing**, a nivel mundial y local, sobre el valor de los bosques manejados de forma responsable y su papel en el clima y la biodiversidad. Dichas campañas tienen el objetivo de posicionar a FSC como una solución clave, influyendo en las opciones y políticas de compra y, además, impulsando la demanda para los productos certificados FSC y las soluciones de Impacto Verificado.

- **Promoverá los productos forestales de origen responsable como una alternativa** a los materiales basados en combustibles fósiles y otros materiales no sostenibles que pueden producir deforestación y degradación de los bosques, considerando también la importancia de una disminución del consumo global para reducir la presión sobre el medioambiente. Comunicar eficazmente el valor del manejo forestal, incluyendo la demostración de los resultados en materia de clima y biodiversidad (según establece el producto 1.6) y del Impacto Verificado FSC, es fundamental para establecer estos productos como soluciones de confianza.

Producto 2.2 Los titulares de certificados a lo largo de la cadena de suministro tienen mayores incentivos para el manejo forestal y el abastecimiento de productos de manera responsable que contribuyen a los objetivos en materia de clima y biodiversidad.

Las personas que dependen y cuidan de los bosques, incluidos los PI, los PT, las CL, los gestores forestales y los que se abastecen de productos forestales de forma responsable, deben contar con los incentivos adecuados para comprometerse con el MFR y dar prioridad a los objetivos en materia de clima y biodiversidad. La certificación FSC ofrece las verificaciones que necesita el mercado para facilitar estos incentivos, permitiendo que los titulares de certificados accedan a ellos.

FSC contribuirá a movilizar incentivos para los titulares de certificados de manejo forestal y cadena de custodia a través de:

- **La definición y comunicación de su propuesta de valor con respecto al clima y la biodiversidad** para diferentes actores, en consonancia con la Moción 33/2025 ‘Consolidación de la propuesta de valor FSC’, enfatizando su papel a la hora de proporcionar una verificación independiente de las prácticas de MFR que contribuyen a la conservación y restauración forestal, las cadenas de suministro libres de deforestación y los impactos positivos sobre los SE.
 - Para los gobiernos: facilitar el acceso a los mercados, precios más elevados y pagos por SE y demostrar los progresos nacionales en el cumplimiento de los compromisos internacionales de clima y biodiversidad.
 - Para el sector privado: facilitar el acceso a los mercados, obtener precios más elevados y pagos por SE, proporcionar datos verificados sobre resultados en materia de clima y biodiversidad como salvaguardas para los sistemas de créditos de carbono, apoyar la demostración del cumplimiento de compromisos voluntarios y obligatorios de elaboración de informes o facilitar el acceso a capital, reducir riesgos reputacionales y mejorar los perfiles de las estrategias ambientales, sociales y de gobernanza (ESG).
 - Para los PI, los PT y las CL: facilitar el acceso a los mercados, precios más elevados y pagos por SE.
- **La facilitación de pagos por los SE.** FSC desarrollará e integrará, en su marco normativo, metodologías para medir y monetizar los impactos sobre los SE, tales como sistemas de créditos de carbono o de biodiversidad de alta calidad, que ayudarán también a las empresas a cumplir los requisitos normativos y las metas voluntarias. FSC desarrollará iniciativas para atraer patrocinadores para el Impacto Verificado y dará prioridad a la integridad de sus soluciones para asegurar que su papel en los créditos de carbono y biodiversidad sigue siendo sólido, está fundamentado éticamente y armonizado con los objetivos mundiales en materia de clima y biodiversidad.
- **Una mejora adicional de la armonización del marco normativo FSC con los marcos mundiales**, como el Acuerdo de París, el Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal (MMB) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, para elevar el perfil de la certificación FSC para el sector público y privado y aumentar los incentivos para la certificación, de acuerdo con la Moción

34/2025 'Mejora del Reconocimiento de la Certificación FSC en Marcos Reguladores Internacionales'. Incluye una comunicación clara de dicha armonización.

- **La exploración de oportunidades en la cadena de suministro.** FSC evaluará su papel a la hora de facilitar los cálculos relativos a las emisiones de Alcance 3 en las cadenas de suministro de productos forestales y en los Análisis del Ciclo de Vida (ACV), requeridos por los marcos obligatorios o voluntarios y estudiará las fuerzas que impulsan a las empresas a invertir en biodiversidad.

Producto 2.3 Se implementan mecanismos para facilitar el acceso al mercado por parte de los Pueblos Indígenas, los pueblos tradicionales y las comunidades locales.

Para que los mercados desempeñen un papel transformador a la hora de desbloquear todo el potencial de los bosques en materia de clima y biodiversidad, es necesario reconocer y recompensar el papel de los PI, los PT y las CL en el MFR. Es esencial asegurar la viabilidad económica de los bosques manejados por estos grupos, ya que refuerza las prácticas forestales responsables y, al mismo tiempo, protege sus derechos, conocimientos, culturas y medios de vida.

FSC logrará este producto mediante:

- **El trabajo con los PI, los PT y las CL para implementar las soluciones FSC.** La organización puede proporcionar apoyo técnico a las comunidades para facilitar la aplicación adecuada de los requisitos correspondientes, como el CLPI, el reparto de beneficios descrito en el Procedimiento de SE o los procesos de diálogo requeridos por el Marco FSC para la Remediación. Los equipos locales de FSC y la Fundación Indígena pueden tener un papel central en la prestación de este apoyo.
- **La creación conjunta de soluciones de políticas específicas** que reconozcan y verifiquen el impacto positivo de los PI, los PT y las CL en los SE, en consonancia con la Moción 53/2021 'Incorporar el reconocimiento de los servicios y las prácticas culturales en los SE para fortalecer y hacer perdurar en el tiempo la interconexión de los Pueblos Indígenas'.

Producto 2.4 Los titulares de certificados tienen mayor acceso a la financiación para el manejo forestal responsable que contribuye a los objetivos en materia de clima y biodiversidad.

Los mercados financieros en materia de clima y biodiversidad ofrecen una oportunidad significativa para movilizar capital para el MFR, incluyendo la conservación y la restauración.

FSC adoptará las medidas a continuación para facilitar que los titulares de certificados FSC puedan acceder y beneficiarse de dichos mercados.

- **Se involucrará con instituciones financieras** para posicionarse en el sector financiero, integrando sus soluciones como herramientas para el manejo de riesgos y la resiliencia en los procesos de tomas de decisiones financieras y de inversión, facilitando asimismo el acceso a capital para los titulares de certificados a lo largo de la cadena de suministro.
- **Proporcionará evidencias del impacto sobre la mitigación y adaptación climáticas, la conservación y la restauración** al generar y compartir pruebas creíbles sobre los beneficios ambientales y sociales de la Certificación de Manejo Forestal e Impacto Verificado y al producir ejemplos sólidos de viabilidad financiera, la financiación de la certificación puede resultar más atractiva para los inversores y las instituciones financieras.
- **Ampliará la red de financiación sostenible de FSC** más allá de las regiones actuales para movilizar capital y ampliar las iniciativas de MFR.

FSC Internacional, junto a FSC Investments and Partnerships y sus equipos locales están bien posicionados para lograr este producto.

Producto 2.5 Se mejoran los mecanismos de monitoreo y la disponibilidad de datos para generar confianza y demostrar el impacto de las soluciones FSC sobre el clima y la biodiversidad.

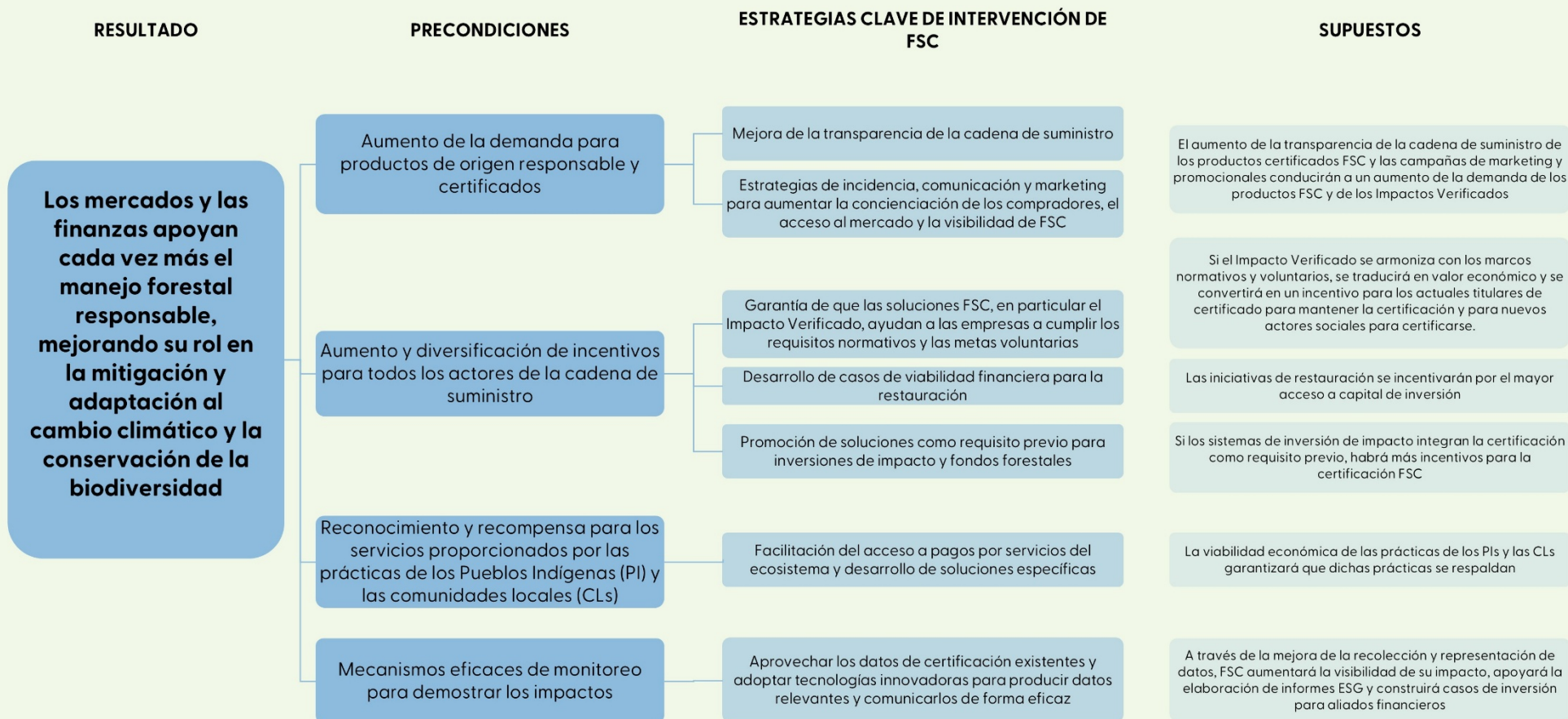
FSC pretende adquirir y aprovechar activos de datos para permitir un mejor monitoreo y seguimiento de sus impactos sobre el clima y la biodiversidad. Junto a los datos e información recopilados como parte de la Certificación de Manejo Forestal (véase el producto 1.6), FSC puede utilizar datos y análisis avanzados para demostrar impactos que aumenten el valor y la credibilidad de su certificación.

Los datos son uno de los factores clave para la financiación en materia de clima y biodiversidad. Posicionar a FSC como un aliado de confianza en la financiación sostenible permitirá y ampliará las inversiones que apoyan la silvicultura responsable y los medios de vida, en especial para los pequeños propietarios, las mujeres, los PI, los PT y las CL, en consonancia con la Moción 38/2025 'Fortalecer el desarrollo de mercados para comunidades y pequeños propietarios de países tropicales'.

FSC implementará este producto **mejorando la recolección, el análisis y el manejo de datos y garantizando que la información se comunique adecuadamente**. Esto tendrá como resultado una visibilidad más completa del impacto de FSC para el público en general y el ecosistema de compradores. FSC lo logrará a través de las acciones a continuación.

- **La continuación del estudio de posibles maneras de extraer y analizar datos** relacionados con el clima y la biodiversidad de los bosques certificados FSC a partir de las fuentes actuales (por ejemplo, informes de auditorías o conjunto de datos de los titulares de certificados, en colaboración y con el consentimiento de estos), para generar información significativa.
- **La recolección de datos sobre los límites espaciales de las unidades de manejo certificadas por la organización.** FSC Internacional proporcionará a los titulares de certificados una solución técnica y de políticas para facilitar la identificación y presentación de dichos límites.
- **La exploración del uso de la teledetección, los modelos de observación de la tierra y las herramientas analíticas/de IA.** Estos modelos pueden proporcionar datos actualizados e históricos sobre los bosques certificados FSC para calcular y monitorear el impacto sobre las reservas forestales de carbono, la estructura de los bosques, la deforestación, la restauración, etc.
- **La producción de un mayor número de informes fáciles de usar, paneles y visualización geoespacial** para asegurar que los impactos sobre el clima y la biodiversidad en los bosques certificados se traduzcan en un mayor acceso al mercado y a la financiación.
- **La facilitación de la implementación de estrategias de sostenibilidad corporativa e informes ambientales, sociales y de gobernanza (ESG),** apoyando la adquisición y recolección de datos relevantes, por ejemplo, a través del Impacto Verificado, para su uso en divulgaciones no financieras obligatorias o voluntarias sobre sostenibilidad.
- **El involucramiento de inversores privados** a través de la identificación de los datos necesarios para acceder a financiación privada y mediante la verificación de la recopilación y publicación de **datos relevantes** para demostrar los impactos sobre el clima y la biodiversidad.

Prioridad estratégica 2:
Aprovechar los mercados y las finanzas para incentivar prácticas de manejo forestal que contribuyan a los objetivos mundiales de clima y biodiversidad



Prioridad estratégica 3: Fomentar políticas y alianzas para promover los bosques como soluciones para el clima y la biodiversidad.

La tercera área prioritaria se refiere al papel de FSC en la incidencia en las políticas y las alianzas estratégicas para promover bosques sanos y resilientes como soluciones para el clima y la biodiversidad.

Para desbloquear plenamente el potencial de los bosques a la hora de abordar el cambio climático y la pérdida de biodiversidad, las políticas a nivel mundial, nacional y local deben reconocer y apoyar de forma explícita el MFR. Las organizaciones y marcos internacionales y multilaterales, los gobiernos nacionales y las coaliciones de ONG establecen marcos y políticas que pueden facilitar la adopción de soluciones para el clima y la biodiversidad y maximizar el impacto de los bosques. Estos marcos influyen en prácticas como la deforestación, la restauración y el uso sostenible de los recursos forestales. Las políticas también pueden regular la manera en que los PI, los PT y las CL se involucran en la toma de decisiones, así como en la forma en que se protegen sus derechos y se promueven sus conocimientos y prácticas tradicionales.

Para avanzar hacia la consecución de la visión de este Marco Estratégico, FSC contribuirá a la realización del siguiente resultado:

Resultado 3. Las políticas y alianzas promueven la adopción y ampliación de prácticas de manejo forestal que contribuyen a los objetivos en materia de clima y biodiversidad.

FSC contribuirá a este resultado promoviendo y apoyando políticas y alianzas nacionales e internacionales que valoren los bosques y el MFR por su papel en el sostenimiento de los objetivos en materia de clima y biodiversidad. El rol de la certificación FSC, sus plataformas de múltiples actores y su potencial para sistematizar los conocimientos sobre el impacto del MFR sobre el clima y la biodiversidad se compartirán con los responsables de la formulación de políticas. Al mismo tiempo, al trabajar de cerca con gobiernos y organizaciones afines, FSC mejorará y se beneficiará del trabajo de los demás. Se espera que este enfoque se traduzca en un ambiente de políticas más propicias, que promueva el manejo forestal para el clima y la biodiversidad en consonancia con los estándares FSC, defienda los derechos de los PI, los PT y las CL, y reconozca la certificación FSC como criterio de asignación de subvenciones.

FSC aprovechará su experiencia y sus alianzas actuales y potenciales para obtener los siguientes productos:

Producto 3.1 Las instituciones nacionales e internacionales pertinentes cuentan con más pruebas para reconocer el manejo forestal responsable y la certificación FSC en sus políticas y marcos normativos sobre clima y biodiversidad.

FSC participará activamente en procesos y foros nacionales e internacionales para aportar sus conocimientos y pruebas sobre el MFR y promoverá los derechos y medios de vida de los PI, los PT y las CL, que juegan un papel clave en materia de clima y biodiversidad.

Al hacerlo, FSC puede contribuir a dar forma a políticas que apoyen la silvicultura responsable y amplíen el papel de la certificación en el logro de los objetivos mundiales de clima y biodiversidad. Esto incluye:

- **La revisión de leyes y reglamentos nacionales e internacionales** para evaluar cómo las políticas clave reflejan los objetivos de clima y biodiversidad, y para promover la Certificación de Manejo Forestal y el Impacto Verificado como contribuciones al cumplimiento de los mismos.
- **La defensa del reconocimiento de los bosques y la certificación FSC** en las Estrategias y los Planes de Acción Nacionales sobre Biodiversidad (EPANB), las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC) del Acuerdo de París, las estrategias nacionales de Reducción de las Emisiones de la Deforestación y Degradación de Bosques en países en desarrollo (REDD+), los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el MMB.
- **La promoción de la adopción del MFR en los marcos normativos y de políticas** a nivel nacional e internacional, incluida la aplicación del marco de monitoreo del Objetivo Mundial de

Adaptación, a través de estrategias de comunicación e involucramiento, incluida la participación activa en foros mundiales.

- **La prestación de soluciones técnicas y de políticas para apoyar a los titulares de certificados a cumplir los reglamentos nacionales e internacionales**, como se ha hecho con FSC Trace o el Módulo Regulatorio.
- **La ampliación del involucramiento** con las administraciones forestales y los puntos focales de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) y del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB), en particular en los países en desarrollo, y el aumento de la presencia de FSC y su incidencia proactiva en las Conferencias de las Partes (COP) y en las negociaciones tanto de la CMNUCC como del CDB.
- **La facilitación de la participación de los PI, los PT y las CL en los procesos nacionales e internacionales** para dar forma a las políticas relacionadas con los bosques y presentar sus prácticas de conservación.

Esto se realizará promoviendo alianzas y coaliciones de múltiples actores mundiales y regionales.

Producto 3.2 Las instituciones públicas y privadas que conceden ayudas financieras cuentan con más conciencia y pruebas para apoyar el manejo forestal responsable y la certificación FSC, incluyendo la restauración.

Este marco asume que la certificación FSC puede ser reconocida como un criterio elegible en el marco de las iniciativas financiadoras dedicadas al clima y la biodiversidad, incluida la restauración forestal. Para lograr este producto, FSC **establecerá y/o reforzará alianzas** con fondos climáticos mundiales con el fin de aumentar los flujos financieros para la implementación de las soluciones FSC, especialmente para los pequeños propietarios, los PI, los PT y las CL. FSC lo logrará mediante:

- **el monitoreo de las carteras actuales de fondos relevantes** para buscar referencias específicas sobre FSC o certificación e identificar oportunidades de involucramiento;
- la valoración de la participación en el **desarrollo de propuestas por parte de miembros de FSC** para incorporar actividades relacionadas con la organización, como el desarrollo de Estándares de Manejo Forestal Responsable;
- **el aumento de la conciencia** sobre el potencial de la certificación FSC para fortalecer la capacidad de los fondos correspondientes del sector público y privado a la hora de dar seguimiento y verificar las salvaguardas sociales y ambientales;
- la facilitación de la integración de consideraciones sobre clima y biodiversidad en las decisiones sobre la **localización de proyectos de restauración**.

Producto 3.3 Se dispone de datos, pruebas y análisis para la formulación de políticas.

Sobre la base de los datos generados como parte de la Certificación de Manejo Forestal (producto 1.6) y los conjuntos de datos adicionales utilizados para demostrar el impacto de la certificación FSC (producto 2.5), FSC puede utilizar esta credibilidad basada en pruebas de la certificación FSC para influir en las políticas.

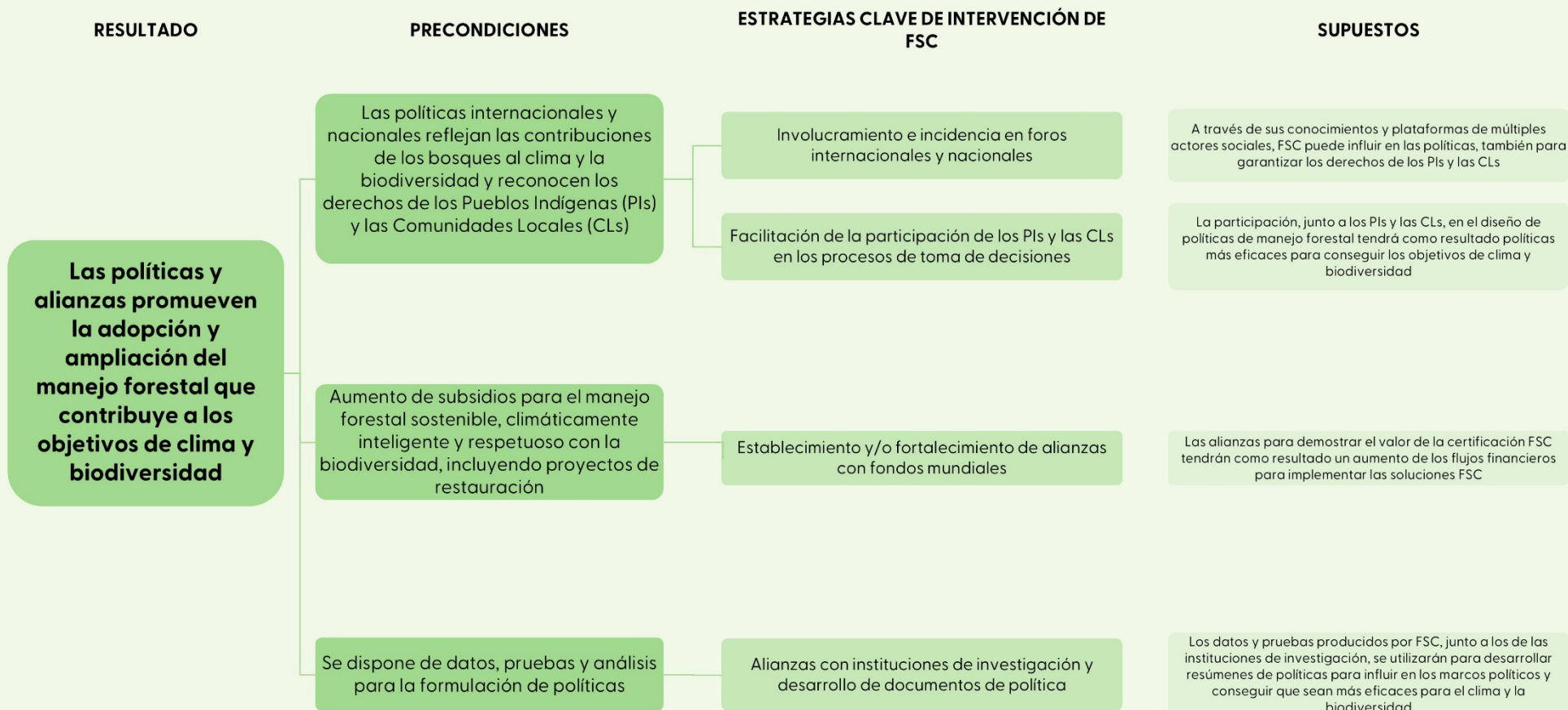
Para fortalecer su influencia en las políticas y promover la toma de decisiones basada en pruebas, FSC se **asociará activamente con instituciones de investigación** para facilitar el intercambio de datos y ampliar el alcance y la profundidad de los conjuntos de datos relacionados con el manejo forestal, el clima y la biodiversidad.

Al combinar los datos recopilados por FSC con fuentes externas, la organización puede generar información rigurosa sobre los impactos del MFR. Esta información puede sintetizarse en **informes de políticas** específicos que destaquen el papel de la certificación FSC y las contribuciones críticas de los

PI, los PT y las CL en materia de clima y biodiversidad a través de las prácticas de manejo forestal, incluyendo la restauración.

Prioridad estratégica 3:

Fomentar políticas y alianzas para promover los bosques como soluciones para el clima y la biodiversidad



4. Plan de implementación

El Consejo Directivo de FSC será responsable de supervisar la ejecución de este Marco Estratégico y sus planes de implementación, prioridades anuales y presupuesto correspondiente.

La rendición de cuentas a los miembros estará asegurada por informes anuales de avances por parte del Secretariado y el Consejo mediante el uso de indicadores medibles desarrollados para los resultados y productos previstos en el Marco Estratégico.

Una vez que se haya elaborado y aprobado la Estrategia Global FSC 2027-2032, la implementación de este Marco Estratégico se integrará en el enfoque y los mecanismos establecidos para llevar a cabo la Estrategia Global. Estos planes estratégicos se pondrán en práctica a través de planes de trabajo integrados, diseñados para guiar a los equipos en la planificación y obtención de resultados, armonizados con los objetivos estratégicos de la organización.

Anexo 1. Metodología para el desarrollo del Marco Estratégico FSC de Clima y Biodiversidad 2026-2032

El desarrollo del Marco Estratégico de Clima y Biodiversidad ha seguido un proceso estructurado, inclusivo e iterativo para garantizar que esté basado en pruebas, alineado con las prioridades de los actores y conformado por aportes colectivos.

La metodología ha implicado los siguientes pasos:

- El proceso comenzó con una revisión documental exhaustiva realizada por expertos en clima y conservación, incluyendo un análisis de artículos y documentos importantes desarrollados en los años anteriores. Este proceso ayudó a establecer un fundamento sobre los conocimientos y el contexto institucional.
- Los expertos realizaron más de 70 entrevistas a una amplia gama de actores, incluyendo el Consejo Directivo, el Comité Permanente de Pueblos Indígenas, el personal de FSC, los miembros y otras organizaciones. Estas entrevistas proporcionaron información crucial sobre las necesidades, prioridades y expectativas actuales.
- La revisión interna de los materiales en borrador estuvo a cargo de equipos pertinentes que trabajan en temas de clima y biodiversidad para garantizar su armonización con las realidades operacionales.
- Se realizó un taller específico con el Consejo Directivo durante su Reunión 101.
- Se llevó a cabo una revisión especializada del Marco de Resultados (MR) en colaboración con un experto en este ámbito. Esto ayudó a fortalecer la lógica y la coherencia del mismo.
- Se realizó un taller de un día con equipos internos para ajustar y validar el Marco de Resultados.
- Se realizaron dos talleres específicos con el Comité Permanente de Pueblos Indígenas para recibir aportes específicos sobre el tema.
- El borrador actualizado se compartió con equipos internos para recibir comentarios y ajustes adicionales.
- Se presentó un borrador en la Reunión 102 del Consejo Directivo.
- Se llevó a cabo un período de consulta de 34 días, que incluyó talleres con miembros y personal de FSC, para recoger aportes sobre la dirección y ejecución estratégicas, validar los supuestos y contribuir directamente a dar forma a la siguiente versión del borrador.
- En septiembre se realizaron debates individuales con equipos internacionales pertinentes de FSC.
- Se compartió una versión modificada del borrador con el Comité de Planificación Estratégica (BSPC, por sus siglas en inglés) del Consejo para su revisión.
- En la Asamblea General de octubre, tuvo lugar una reunión paralela para debatir temas clave y recopilar puntos de vista adicionales, así como un ejercicio de priorización en el Open House.
- La revisión interna de los materiales en borrador estuvo a cargo de equipos pertinentes que trabajan en temas de clima y biodiversidad para garantizar su armonización con las realidades operacionales.
- Una vez incorporados los aportes en una versión modificada del borrador, el Marco Estratégico se presentará al Consejo Directivo en su Reunión 104 para que tome una decisión al respecto.

Este enfoque iterativo y participativo asegura que el borrador del Marco Estratégico sea a la vez sólido y refleje perspectivas diversas.



FSC Internacional – Global Development
Adenauerallee 134
53113 Bonn
Alemania