



Forest Stewardship Council®



## Projet Nouvelles Approches pour la Certification des Petits Producteurs et des Communautés Rapport Annuel 2019

Préparé par Vera Santos, New Approaches Project Manager, Mars 2020  
[www.ic.fsc.org](http://www.ic.fsc.org)



## INTRODUCTION

---

Avec le projet de Nouvelles Approches pour les Petits Producteurs et les Communautés (« Nouvelles Approches »), FSC souhaite améliorer l'accès et l'adhésion des petits propriétaires forestiers et des communautés au système FSC. Grâce à des initiatives, des activités et des axes de travail coordonnés, FSC a mis en œuvre un espace de travail pour tester, évaluer et déployer à grande échelle les meilleures solutions pour les petits producteurs et les communautés. En retour, il est possible d'en savoir davantage sur la flexibilité du système FSC, d'améliorer les standards de gestion forestière pertinents et d'élaborer de nouvelles solutions. En identifiant et en éliminant les obstacles à la certification et à la commercialisation, FSC souhaite permettre aux petits producteurs et aux communautés d'accéder plus facilement au système FSC afin qu'ils puissent y prendre part activement.

En 2019, le projet Nouvelles Approches a déployé des solutions adaptées au contexte local pour les petits producteurs et les communautés dans des régions-clés, conformément aux priorités que l'organisation s'est fixées et aux zones d'intervention identifiées. Ces efforts ont abouti à un ensemble d'outils et de propositions destinés aux petits producteurs et aux communautés pour la gestion forestière responsable. Le projet Nouvelles approches a donné lieu aux résultats suivants en 2019 : 1) amélioration de l'accès au système FSC grâce à l'innovation politique et technique ; 2) meilleur accès aux marchés et solutions de développement commercial ; et 3) plus grande implication dans le système FSC. Les principales activités menées pour aboutir à ces résultats sont présentées ci-dessous, sur un calendrier annuel qui liste les activités réalisées en 2019.

## PRINCIPALES ACTIVITES

---

### Amélioration de l'accès au système FSC grâce à l'innovation politique et technique

Le projet Nouvelles Approches étudie la flexibilité du système FSC, en améliore les standards pertinents, et élabore de nouvelles solutions. Les activités sont ancrées dans des contextes internationaux, régionaux, nationaux et locaux afin de répondre aux besoins des petits producteurs et des communautés. Les volets du projet sont structurés en deux grands domaines : tradition et innovation. Principales initiatives :

- **Standard de Groupe** : dans le cadre du projet Nouvelles Approches, le Standard FSC-STD-30-005 *Standard FSC pour les entités groupes dans les groupes de gestion forestière* (connu sous le nom de « Standard de groupe ») subit une révision complète. Ce processus de révision s'appuie sur plusieurs innovations afin que le standard soit plus accessible aux petits producteurs et aux communautés. Le standard révisé intègre notamment des approches fondées sur le risque, et le langage utilisé a été simplifié. En 2019, le Groupe de travail technique a organisé deux réunions présentielle, consacrées aux principaux éléments du standard devant être clarifiés et améliorés. Il a également élaboré une première ébauche soumise à consultation publique en fin d'année.
- **Standard Régional de Gestion Forestière Asie-Pacifique pour les petits producteurs** : Le projet Nouvelles Approches a établi un partenariat avec le bureau régional Asie-Pacifique pour réfléchir à un standard de gestion forestière simplifié afin d'accroître l'implication des petits producteurs dans le système FSC. Les efforts portent sur les quatre pays suivants : Thaïlande, Inde, Indonésie et Vietnam. En 2019, un groupe technique consultatif dont les membres provenaient des chambres environnementale, sociale et économique a été constitué dans le cadre du projet ; une consultation ciblée a été organisée, et l'appel à un forum consultatif régional a été lancé pour recueillir des réactions complémentaires avant l'expérimentation sur le terrain ; quatre essais sur le terrain ont également été réalisés.

- **Expérimentation-pilote du Standard de Gestion Forestière Chinois (indicateur 6.5.5)** : le projet Nouvelles Approches soutient FSC Chine dans l'évaluation des dispositions alternatives permettant aux petits producteurs de respecter la règle exigeant que 10 % des zones de conservation soient mises en réserve. En 2019, le projet a comparé les conséquences de ces scénarios alternatifs, grâce à des études documentaires et des audits sur site, et dressé le bilan des progrès accomplis pour le Comité Politiques et Standards FSC. Cette initiative s'inscrit dans un projet plus vaste qui vise également à mettre en œuvre une procédure pour une approche fondée sur les risques, et préparer la révision du Standard national de gestion forestière actuel.
- **Entrepreneurs Forestiers** : le projet Nouvelles Approches souhaite réduire les coûts de la certification de la gestion forestière en permettant de répartir les responsabilités entre les propriétaires forestiers, les groupes de gestion forestière et les entrepreneurs forestiers. En 2019, le projet a publié une proposition finale émanant du groupe de travail, soumise ensuite à consultation publique ; les résultats ont été présentés au Comité Politiques et Standards FSC et au Conseil d'Administration FSC ; ils ont été approuvés et le projet s'est poursuivi.
- **Amélioration Continue** : Le projet Nouvelles Approches a travaillé en Amérique latine et en Afrique de l'est afin d'y déployer progressivement la certification FSC. Ce processus est connu sous le nom « d'amélioration continue ». En 2019, le projet a publié les résultats obtenus dans ces régions et organisé une consultation publique internationale ; le Comité Politiques et Standards FSC et le conseil d'administration FSC ont donné leur accord à l'élaboration d'une nouvelle procédure internationale FSC, et demandé aux membres du groupe de travail technique de l'élaborer.
- **Expérimentation-pilote du Programme pour les Petits Producteurs (SAP – Smallholders Access Program)** : le projet Nouvelles Approches travaille en partenariat avec Rainforest Alliance, dans le cadre du projet Appalachian Woodland Alliance, pour expérimenter un standard simplifié qui permettra aux petits producteurs des États-Unis d'obtenir plus facilement des matériaux certifiés FSC. En 2019, le SAP a élaboré la Procédure Opérationnelle Standard pour l'expérimentation-pilote, sélectionné les titulaires de certificats de groupe participant à l'expérimentation, mis en œuvre des audits initiaux à distance pour tester la conformité avec le standard SAP, commencé à recruter les unités de récolte participant à l'expérimentation et effectué la première visite sur le terrain pour évaluer la faisabilité de ce nouvel outil. Un point d'avancement a été présenté au Comité Politiques et Standards FSC au mois de décembre.
- **Consentement libre, informé et préalable (FPIC – Free, Prior and Informed Consent)** : le périmètre du projet Nouvelles Approches a été élargi pour y inclure le travail sur la politique sociale ; ses initiatives ont également été intégrées. Pour éclairer la révision des Lignes Directrices sur le CLIP (FSC-GUI-30-003), destinées à fournir les informations nécessaires aux titulaires de certificats, aux titulaires de droits concernés, aux Groupes d'élaboration de standards et aux organismes certificateurs sur la meilleure façon de mettre en œuvre un processus CLIP légitime dans le cadre du transfert des IGI aux nouveaux standards nationaux de gestion forestière. En 2019, la version V1.0 a été soumise à consultation publique, et une réunion présentielle a eu lieu à Wendake, au Canada.
- **Etude multi-secteurs** : dans le cadre d'un projet existant de la FAO, FSC Équateur a mené une étude à court terme, en partenariat avec l'Association KALLARI, pour évaluer si la production de cacao et de chocolat biologique de KALLARI - ayant déjà obtenu la certification BCS - respectait les autres exigences de gestion forestière FSC. Les premières conclusions montrent que l'idée initiale, consistant à établir une approche

multi-standards, n'est pas pertinente dans la région, car l'agro-système de type « chakra » (cultures diversifiées) ne prend pas forcément en compte les vestiges forestiers. Cependant, il a été conclu que la certification FSC pouvait être intéressante pour le gouvernement local, ainsi que pour des bailleurs de fonds potentiels, tels que la FAO. Ils peuvent se servir de cet outil pour mettre en œuvre leurs politiques publiques afin d'instaurer une gestion forestière responsable et de préserver les ressources naturelles dans la province de Napo.

### **Meilleur accès aux marchés et solutions de développement commercial**

Le projet Nouvelles Approches a élaboré des activités de développement commercial, axées sur l'élaboration de chaînes d'approvisionnement et de chaînes de valeur locales pour les petits producteurs et les communautés. Ces efforts sont destinés à améliorer la connaissance que FSC a du marché, à aider les petits producteurs et les communautés à bénéficier d'un meilleur accès aux marchés et concevoir des business model, des stratégies et des outils complémentaires leur permettant d'obtenir la certification. En 2019, le projet Nouvelles Approches a réalisé les activités suivantes :

- Élaboration d'un système d'informatique décisionnelle pour surmonter les limites actuelles en matière de données pour l'évaluation des progrès réalisés.
- Adaptation d'un modèle d'« d'impact collectif » d'engagement participatif pour l'autonomisation des petits producteurs et des communautés. L'objectif est d'aboutir à un ensemble de solutions pour faire face aux obstacles identifiés en matière d'accès au marché et de développement commercial. Ce modèle a été présenté dans un document de travail, et s'inscrit dans la stratégie actuelle de FSC pour le développement d'une chaîne de valeur internationale, exposée notamment dans le Plan d'action pour la chaîne de valeur Bois et Innovation. Il sera testé sur le terrain avec le soutien des Bureaux Nationaux FSC au cours de cette phase en Amérique du Sud.
- Début de la compilation des études de cas pour étudier les modèles d'incitation économique qui encourageront les petits producteurs et les communautés à rejoindre une chaîne d'approvisionnement internationale.

### **Implication plus forte dans le système FSC**

FSC est une plate-forme de dialogue multipartite unique, qui rassemble des groupes divers pour aboutir à des solutions entraînant des impacts positifs, adaptés au contexte local, pour les forêts et les hommes. Le projet Nouvelles Approches vise la participation active des parties prenantes, qu'il s'agisse de petits producteurs, de communautés et de populations autochtones, en vue de la conception, l'innovation et la mise en œuvre de nouveaux concepts, pour mener des expérimentations-pilotes et trouver des solutions. En 2019, le projet Nouvelles Approches a mené des efforts supplémentaires pour assurer la participation active de ses membres ou de leurs représentants aux initiatives en cours en matière de Politiques, et s'est associé avec les bureaux nationaux et régionaux de FSC pour faciliter les démarches de concertation des parties prenantes dans le monde entier.

De plus, le projet Nouvelles Approches a communiqué régulièrement sur l'avancée des travaux, en utilisant différents canaux, auprès des petits producteurs et des communautés, des organismes certificateurs, des comptes-clés et des donateurs, des membres de FSC International, des équipes FSC et des directeurs de Réseau. En 2019, le projet Nouvelles Approches a publié des fiches d'information pour chaque initiative sur le site internet FSC récemment rénové, afin de présenter les activités menées et les résultats obtenus. Ces fiches d'information seront mises à jour tous les ans, et complétées par des pages sur les processus, également publiées sur le site internet FSC. De plus, le projet Nouvelles Approches a présenté des récits sur l'impact observable au niveau régional afin de montrer le parcours des petits producteurs et des communautés bénéficiant d'un meilleur accès à la certification FSC.

## L'année en un seul coup d'œil

Mois	Activité
<b>Janvier</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le projet Nouvelles Approches présente l'Atelier « Living Income » (revenu vital) de l'ISEAL, à Bonn.</li> <li>• Réunion du groupe d'élaboration du standard FSC pour la Chine pour guider les orientations les expérimentations-pilotes relatives à l'indicateur 6.5.5</li> <li>• Approbation de la procédure opérationnelle permanente pour l'expérimentation-pilote du Programme pour les petits producteurs</li> </ul>
<b>Février</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réunion présentielle de l'équipe Nouvelles Approches en Suède</li> <li>• Rassemblement du Groupe de Travail technique sur le Standard de Groupe en Suède</li> <li>• Publication des résultats des expérimentations sur le terrain pour les entrepreneurs forestiers et lancement d'une consultation publique</li> <li>• Atelier de consultation finale sur l'amélioration continue en Ouganda, réunissant l'équipe Nouvelles approches, le groupe de travail technique FSC pour l'Afrique de l'Est réfléchissant au concept d'amélioration continue, et les représentants de Forests of the World</li> </ul>
<b>Mars</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation du projet Nouvelles Approches à un événement sur la gestion durable des forêts secondaires au Guatemala, organisé par le FCCF (Forestry and Climate Change Fund) et la FNPV (Fundación Naturaleza para la Vida de Guatemala).</li> <li>• Participation du projet Nouvelles Approches à l'atelier pratique de New Generation Plantation au Vietnam</li> <li>• Présentation rapide du projet lors de l'Assemblée Générale de FSC Portugal à destination des membres portugais et étrangers</li> <li>• Participation à la réunion annuelle des organismes certificateurs FSC, présentation des dernières évolutions concernant les différentes initiatives</li> <li>• Lancement de la consultation publique sur la version V1.0 des lignes directrices sur le CLIP (60 jours)</li> </ul>
<b>Avril</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deux ateliers organisés lors de la réunion internationale des équipes FSC, pour connaître les réactions du réseau sur la proposition concernant les communautés et les petits propriétaires forestiers</li> <li>• Sélection de cinq sites pour les expérimentations-pilotes sur l'indicateur 6.5.5 du standard national chinois de gestion forestière</li> </ul>
<b>Mai</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ouverture d'une consultation publique pour deux rapports présentant les résultats des initiatives en matière d'amélioration continue en Amérique Latine et en Afrique de l'est</li> </ul>
<b>Juin</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réunion présentielle de l'équipe Nouvelles Approches au Portugal</li> <li>• Réunion du groupe de travail technique sur le standard de groupe au Portugal</li> <li>• Réunion du groupe de travail sur le CLIP au Canada</li> </ul>
<b>Juillet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation du projet Nouvelles Approches au Comité Permanent pour les Peuples Autochtones, et notamment de la façon dont ont été intégrés les résultats et les enseignements sur l'outil pour la certification des communautés</li> <li>• Participation à la réunion de l'équipe « Forêts » de Soil Association, à Bristol, pour y présenter le projet</li> </ul>



Mois	Activité
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sélection des participants à l'expérimentation-pilote du Programme pour les Petits Producteurs, et lancement du processus en Amérique du Nord</li> <li>• Réalisation par l'organisme certificateur d'audits à distance sur l'expérimentation du Programme pour les Petits Producteurs, pour tous les titulaires d'un certificat de groupe participant à l'expérimentation</li> </ul>
<b>Août</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Point d'avancement rapide du projet Nouvelles Approches présenté au Conseil d'Administration FSC au Vietnam</li> </ul>
<b>Septembre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soumission au Comité Politiques et Standards FSC des propositions sur la certification des entrepreneurs forestiers et sur le concept d'Amélioration continue</li> <li>• Participation à la réunion des membres d'Amérique Latine et au 25<sup>ème</sup> anniversaire de FSC au Mexique</li> </ul>
<b>Octobre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation à la réunion des membres européens à Prague</li> <li>• Début des expérimentations sur le terrain en Inde, en Indonésie, en Thaïlande et au Vietnam concernant le standard de gestion forestière Asie-Pacifique pour les petits producteurs</li> </ul>
<b>Novembre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réunion présentielle de l'équipe Nouvelles Approches en Allemagne</li> <li>• Discussion et approbation par l'Unité Marketing et Communication du modèle d'impact collectif pour le concept de développement commercial</li> <li>• Évaluation sur le terrain réalisée chez l'un des titulaires d'un certificat de groupe participant à l'expérimentation-pilote sur le Programme pour les Petits Producteurs</li> <li>• Propositions pour i) l'extension et l'expansion, pendant un an, de l'expérimentation-pilote pour la certification des entrepreneurs forestiers et ii) pour l'élaboration d'une nouvelle procédure internationale d'Amélioration Continue approuvée par le conseil d'administration FSC</li> <li>• Participation de l'équipe Nouvelles Approche à la réunion du Forest Network, ayant pour principal objet la certification des petits producteurs</li> </ul>
<b>Décembre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publication de la première ébauche du standard de groupe révisé et consultation publique</li> <li>• Organisation de webinaires, dans différentes régions et à l'intention de différentes parties prenantes pour accompagner la consultation sur la première ébauche du standard de groupe</li> <li>• Point d'avancement présenté au Comité Politiques et Standards FSC concernant les expérimentations-pilotes du standard national chinois de gestion forestière (indicateur 6.5.5) et du Programme pour les Petits Producteurs (AWA)</li> <li>• Approbation du mandat du groupe de travail technique pour l'élaboration d'une procédure d'amélioration continue, et lancement d'un appel à candidatures pour constituer ce groupe</li> </ul>

## CONCLUSION

Le projet Nouvelles Approches poursuivant ses activités en 2020, les actions suivantes seront abordées dans les différents volets :

- Révision du Standard de Groupe** : la seconde consultation publique sera lancée au cours du deuxième trimestre 2020, et devrait être terminée avant l'Assemblée Générale 2020  
**Équipe** : Rosario Galán ([r.galan@fsc.org](mailto:r.galan@fsc.org)) et Lauri Ilola ([l.ilola@fi.fsc.org](mailto:l.ilola@fi.fsc.org))
- Consentement Libre, Informé et Préalable (FPIC – Free, Prior and Informed Consent)** : il est prévu que la révision des lignes directrices FSC-GUI-30-003 soit terminée d'ici à septembre 2020.  
**Équipe** : Joachim Meier-Dörnberg ([j.meier-doernberg@fsc.org](mailto:j.meier-doernberg@fsc.org))
- Standard Régional Simplifié de Gestion Forestière** : le standard simplifié de gestion forestière sera soumis à consultation publique en 2020, et présenté au Comité Politiques et Standards mi-2020.  
**Équipe** : Loy Jones ([l.jones@fsc.org](mailto:l.jones@fsc.org))
- Expérimentation-pilote du Standard National Chinois de Gestion Forestière (indicateur 6.5.5)** : en 2020, ce standard sera déployé plus largement dans le réseau FSC, et sera notamment appliqué dans la région Asie-Pacifique ainsi qu'auprès d'autres petits producteurs et communautés à travers le monde.  
**Équipe** : Ma Lichao ([ma.lichao@fsc.org](mailto:ma.lichao@fsc.org)) et Wang Yanyan ([wang.yanyan@fsc.org](mailto:wang.yanyan@fsc.org))
- Entrepreneurs Forestiers** : la possibilité de reconnaître les systèmes de certification des entrepreneurs forestiers et d'élaborer un standard FSC a été intégrée à l'expérimentation-pilote du modèle de groupe de type III qui a été prolongée d'un an.  
**Équipe** : Lauri Ilola ([l.ilola@fi.fsc.org](mailto:l.ilola@fi.fsc.org)) et Aidas Pivoriunas ([A.Pivoriunas@lt.fsc.org](mailto:A.Pivoriunas@lt.fsc.org))
- Amélioration Continue** : le groupe de travail technique fonctionnera grâce au télétravail et se réunira au troisième trimestre pour rédiger la première ébauche de la procédure d'amélioration continue. La consultation publique sur cette ébauche sera lancée avant la fin de l'année.  
**Équipe** : Rosario Galán ([r.galan@fsc.org](mailto:r.galan@fsc.org)), Janja Eke ([j.eke@fsc.org](mailto:j.eke@fsc.org)) et Annah Agasha ([a.agasha@fsc.org](mailto:a.agasha@fsc.org))
- Programme pour les Petits Producteurs** : ce projet sera évalué mi-2020 pour analyser les résultats obtenus au cours de sa première année de mise en œuvre, et apporter des améliorations éventuelles au cours de la seconde année d'expérimentation-pilote.  
**Équipe** : Rosario Galán ([r.galan@fsc.org](mailto:r.galan@fsc.org)) et Amy Clark Eagle ([a.eagle@us.fsc.org](mailto:a.eagle@us.fsc.org))
- Modèle d'Impact Collectif (phase 0)** : le projet lancera trois initiatives préparatoires fondées sur la méthodologie d'« impact collectif » visant l'autonomisation des petits producteurs et des communautés afin de trouver des solutions aux obstacles identifiés en matière d'accès aux marchés et de développement commercial. Les études de cas seront réalisées en collaboration avec les bureaux Nationaux FSC, et répondront à différents cas de figure : petits propriétaires forestiers, communautés et populations autochtones / plantation et forêts naturelles / développement de la chaîne d'approvisionnement et de la chaîne de valeur / bois et produits forestiers non-ligneux.  
**Équipe** : Janja Eke ([j.eke@fsc.org](mailto:j.eke@fsc.org))
- Projet sur le Caoutchouc Naturel (phase 1)** : il s'agit de l'une des toutes dernières initiatives commerciales lancées par le projet Nouvelles Approches, dans le cadre de l'approche stratégique globale adoptée par l'Unité Marchés et Communication pour la chaîne de valeur. La promotion du caoutchouc naturel certifié auprès de l'industrie du pneu semble être l'une des pistes les plus prometteuses pour accroître les débouchés commerciaux des petits producteurs.

**Équipe** : Joachim Meier-Dörnberg ([j.meier-doernberg@fsc.org](mailto:j.meier-doernberg@fsc.org)), Loy Jones ([l.jones@fsc.org](mailto:l.jones@fsc.org)) et Anushree Shukla ([a.shukla@fsc.org](mailto:a.shukla@fsc.org))

- **Suivi et évaluation** : en 2020, FSC renforcera son système d'évaluation et de suivi, en étroite collaboration avec le programme d'apprentissage, d'évaluation et d'analyse des données, afin de mieux refléter le positionnement de FSC au cours des cinq prochaines années (2021-2026).

**Équipe** : Janja Eke ([j.eke@fsc.org](mailto:j.eke@fsc.org))

- **Facilitateurs** : le projet Nouvelles Approches continuera à informer les petits producteurs et les communautés, les organismes certificateurs, les grands comptes et les donateurs, les membres de FSC international, les directeurs du réseau et les équipes FSC de l'avancement de ses activités par divers moyens complémentaires - des fiches d'information sur l'ensemble des initiatives de l'année en cours seront publiées au cours du premier trimestre, en lien avec les pages sur les processus qui présenteront les progrès réalisés tout au long de l'année ; un point trimestriel sera diffusé via Branching Out, la section actualités du site internet FSC et la newsletter envoyée aux membres ; une session d'information sera organisée lors de la prochaine réunion annuelle des organismes certificateurs ; et des webinaires régionaux ont été proposés aux coordinateurs de Motion afin de présenter le travail réalisé. De plus, lors de l'Assemblée Générale 2020, le projet Nouvelles Approches présentera l'état d'avancement de ses principales activités et les résultats obtenus au cours des trois dernières années, au cours d'un événement organisé conjointement avec le Programme de l'Unité Standards et Performance.

**Équipe** : Rosario Galán ([r.galan@fsc.org](mailto:r.galan@fsc.org))

Pour de plus amples informations sur le projet Nouvelles Approches, veuillez contacter Vera Santos, Responsable du projet Nouvelles Approches, à l'adresse suivante : [v.santos@fsc.org](mailto:v.santos@fsc.org).